

Les hauts fonctionnaires à l'école du changement climatique

16-10-22

IMMERSION Les directeurs d'administration centrale suivront dès cette semaine des ateliers ludiques pour en comprendre les effets systémiques

Dans trois jours, les 220 directeurs les plus hauts fonctionnaires de l'Etat, ont rendez-vous pour... jouer : ils ont été conviés par leur ministre, Stanislas Guerini, à suivre une formation pour mieux comprendre les enjeux du changement climatique. Et cela passe par des ateliers ludiques organisés par les associations 2tonnes et La Fresque du climat.

« Cette méthode immersive permet aux participants de se projeter jusqu'à 2050, explique Pierre-Alix Lloret, cofondateur de 2tonnes. Ils établissent des scénarios et découvrent les leviers individuels et collectifs qui permettent d'atteindre les objectifs. » La structure doit

son nom à l'accord de Paris : « Si on veut limiter le réchauffement à 1,5 degré d'ici à la fin du siècle, il faut restreindre nos émissions à 2 tonnes équivalent carbone par an et par personne d'ici à 2050. Aujourd'hui, chaque Français en émet 10 par an. Réduire notre empreinte est un défi énorme. »

Mais pas impossible, comme le démontrent ces formations, dispensées depuis deux ans à HEC Paris, au sein de la métropole de Toulouse ou dans de grandes entreprises (Société générale, Bouygues, Essilor, Vinci Autoroutes, etc.). « Grâce à un logiciel, les participants peuvent quantifier leurs différentes actions et voir le résultat de leurs décisions sur les émissions de gaz à effet de serre », précise Pierre-Alix Lloret. Pierre Peyretou, professeur à l'ESCP ayant suivi une session fin 2020, y voit « un bon outil pédagogique » : « Ça permet de comprendre la notion d'urgence : une action en 2022 n'a pas le même impact si on attend 2025. »

La Fresque du climat a, elle, évangélisé plus de 500 000 personnes. « Notre approche ludique casse les appréhensions, éclaire son trésorier, Frédéric Giuli. C'est complexe, anxiogène, on a, à tort, l'impression qu'on sait, qu'on a compris. » Les participants se partagent un jeu de 42 cartes – chacune représentant un phénomène comme la hausse de la température ou la sécheresse. « On leur demande de les organiser en

25000
CADRES DE LA
FONCTION PUBLIQUE
vont participer à des
sessions de formation sur
le changement climatique
jusqu'à la fin 2024

reliant les causes aux conséquences, ajoute-t-il. Et ils identifient peu à peu le côté systémique du changement climatique : il ne suffit pas de supprimer une carte pour régler le problème. »

Le prisme budgétaire

« C'est un moment vertueux pour la cohésion d'une équipe, explique le ministre de la Fonction publique, Stanislas Guerini, qui a suivi ces ateliers avec son cabinet. On se rend compte que c'est possible et réalisable. » D'ici à Noël, les directeurs d'administration centrale suivront vingt-huit heures de formation, dont des cours dispensés par les scientifiques Corinne Le Quéré, du Haut Conseil pour le climat, l'hydrologue Emma Haziza et Denis Couvet, pour la biodiversité. « Avec les cadres de la fonction publique, on espère avoir un vrai levier d'action », témoigne Frédéric Giuli.

À la Transition écologique, le ministre Christophe Béchu, qui

ambitionne de « former les husards verts de la République », espère que ce plan sera l'occasion de casser les barrières entre administrations. « Jusqu'ici, le prisme budgétaire l'a très souvent emporté sur l'urgence climatique. On compte en euros et pas en tonnes de CO₂ évitées. Or la comptabilité climatique est tout autant nécessaire. »

À partir de janvier et jusqu'à fin 2024, les 25 000 cadres de la fonction publique seront à leur tour formés, puis les 12 000 de la fonction publique territoriale et, d'ici à 2025, les 4 000 de la fonction publique hospitalière. Objectif ? Toucher les 5,6 millions agents du public d'ici à la fin du quinquennat. « Pour bien adresser un problème, il faut savoir pourquoi il faut agir et comment il faut agir, estime Pierre-Alix Lloret, de 2tonnes. La formation est une étape nécessaire pour passer à l'action. » ●

MARIANNE ENAULT