

Clefs de lecture de la crise de l'institut Pasteur Lille et IPL SED Nord

Les salariés de l'Institut Pasteur de Lille et d'IPL santé, environnement durables : les dommages colatéraux d'une politique calamiteuse et d'une gestion opaque de la fondation municipale

(pour le plus grand bonheur des acteurs privés de la santé et de l'environnement)

I. L'évolution des activités de l'Institut Pasteur de Lille ces trois dernières années

Les activités de l'Institut Pasteur de Lille avant 2010	p.2
Les activités de l'Institut Pasteur de Lille à partir de 2010	p.2
Où sont passées les activités d'analyses environnementales et de biologie spécialisée ?	p.2

II. L'évolution des effectifs ces trois dernières années

Les effectifs de l'Institut Pasteur de Lille	p.3
Les effectifs d'IPL santé, environnement durables	p.3

III. Comment en est-on arrivé là ?

Un contexte économique et réglementaire en évolution depuis 20 ans	p.4
Des concurrents féroces qui jouent à armes inégales (eurofins, le groupe Carso, le groupe Silliker)	p.4

Annexes :

La chronologie du réseau IPL santé, environnement durables	p.7
Les acteurs du réseau IPL santé, environnement durables et de l'Institut Pasteur de Lille	p.8

L'évolution des activités de l'Institut Pasteur de Lille ces trois dernières années

Les activités de l'Institut Pasteur de Lille AVANT 2010

- **La recherche fondamentale en santé humaine**
- **La santé publique**, orchestrée par le Centre de Prévention et d'Education pour la Santé, qui effectue les bilans de santé pour le compte de la sécurité sociale et les programmes associés de prévention et d'éducation pour la santé. IPL est également un centre de vaccination internationale
- **Le laboratoire de biologie spécialisée** qui effectue des analyses de première intention ou analyses de routine, **et une biologie dite de deuxième intention** qui requiert un haut niveau de compétences médicales et des équipements spécifiques, coûteux, dont ne disposent pas les laboratoires de première intention et qui, de ce fait, sont peu rentables
- **Les activités d'analyses :**
 - **environnementales** : eau, air, sols, boues, déchets,
 - **de sécurité alimentaire,**
 - **d'hygiène hospitalière,**
 - **de toxicologie**
- **Le service de nutrition** qui, pour le compte d'associations, d'industriels, organise des formations, des études cliniques nutritionnelles, des audits, et autres prestations de services
- **Le service d'enseignement scientifique**
- **Le service de formation**

Les activités de l'Institut Pasteur de Lille À PARTIR DE 2010

- **La recherche fondamentale en santé humaine**
- **La santé publique**
- **Le service de nutrition**
- **Le service d'enseignement scientifique**

Où sont passées les activités d'analyses, de biologie spécialisée et de formation ?

- **Les analyses**

En janvier 2010, les activités d'analyses environnementales de l'Institut Pasteur de Lille sont cédées à **IPL santé, environnement durables Nord** qui vient de voir le jour. IPL santé, environnement durables Nord intègre ainsi **IPL santé, environnement durables**, créé en 2007 et contrôlé par la holding **IPL Invest, filiale à 100% de l'Institut Pasteur de Lille**. IPL SED fédère sous la même bannière un réseau national de 14 laboratoires d'expertise (dont plusieurs acquis à partir de 2005, ou associés, dans le cadre de sa politique de croissance externe).

Martine Aubry, maire de Lille, préside le Conseil d'Administration de l'Institut Pasteur de Lille, dirigé par Philippe Amouyel.

- **Le laboratoire de biologie spécialisée**

Un projet de rapprochement entre le service de biologie spécialisée de l'Institut Pasteur de Lille et le centre de biologie-pathologie du CHRU de Lille prend forme. Adopté, il prendra effet le 1^{er} avril 2011.

- **La formation**

Ce service a été transféré à IPL santé, environnement durables Nord.

L'évolution des effectifs ces trois dernières années

Les effectifs de l'institut Pasteur de Lille

En 2009		En 2010		En 2011	
Activités	Effectif	Activités	Effectif	Activités	Effectif
Recherche fondamentale en santé humaine	170 personnes	Recherche fondamentale en santé humaine	170 personnes	Recherche fondamentale en santé humaine	170 personnes
CPES (Santé publique)	100 personnes	CPES (Santé publique)	100 personnes	CPES (Santé publique)	100 personnes
Biologie spécialisée	82 personnes	Biologie spécialisée	82 personnes	Biologie spécialisée	Restent 12 personnes 70 personnes sont transférées au CHU de Lille
Analyses environnementales, hygiène hospitalière, sécurité alimentaire,	265 personnes	Analyses environnementales, hygiène hospitalière, sécurité alimentaire,	0 personne Tous les salariés sont transférés à IPL sed Nord	Analyses environnementales, hygiène hospitalière, sécurité alimentaire,	0 personne
Métiers transversaux	110 personnes	Métiers transversaux	Restent 62 personnes 48 personnes sont transférées à IPL sed Nord	Métiers transversaux	62 personnes
Nutrition	10 personnes	Nutrition	10 personnes	Nutrition	10 personnes
TOTAL	737 personnes		424 personnes		352 personnes

Les effectifs d'IPL, santé, environnement durables Nord (IPL sed Nord)

En 2010		En 2011	
Activités	Effectif	Activités	Effectif
Analyses environnementales, hygiène hospitalière, sécurité alimentaire, toxicologie et métiers transversaux associés ou filialisés pour le réseau et l'Institut Pasteur de Lille	313 personnes	Analyses environnementales, hygiène hospitalière, sécurité alimentaire, toxicologie métiers transversaux associés ou filialisés pour le réseau et l'Institut Pasteur de Lille	Restent 180 personnes 133 personnes quittent IPL sed Nord, soit 48 licenciements secs + 85 personnes sont concernées par la cession des activités d'analyses alimentaires
TOTAL	313 personnes		180 personnes

200 emplois SUPPRIMÉS en moins de 2 ans à l'Institut Pasteur de Lille et à IPL santé, environnement durables Nord.

Comment en est-on arrivé là ?

Un contexte économique et réglementaire en évolution depuis 20 ans

Le marché de l'eau

A partir des années 2000, sous la pression de Bruxelles, le marché réglementaire français de l'analyse de l'eau du robinet est complètement réorganisé. Des appels d'offre européens remplacent les marchés captifs des petits laboratoires souvent départementaux. Pour mémoire, à cette époque, l'Institut Pasteur de Lille assurait le contrôle des eaux du Nord et du Pas-de-Calais.

De plus, les normes se durcissent, des contrôles supplémentaires doivent désormais être effectués.

Les laboratoires publics départementaux d'analyses n'ont pas été conçus pour affronter la concurrence mais pour assurer un service public de proximité. Ils se retrouvent donc en grande difficulté. La valse des rachats et autres regroupements peut commencer.

Quant aux prix des analyses, en 5 ans, ils ont baissé de 50 à 70%.

Les analyses biologiques

Le marché de la biologie de seconde intention devient très concurrentiel sous le triple effet de :

- la baisse des tarifs des actes de biologie par le biais des révisions successives de la nomenclature (pour limiter le déficit de l'assurance maladie),
- du développement technologique,
- de l'obligation pour tous les laboratoires, libéraux et hospitaliers, d'être accrédités pour répondre à la logique de libre circulation dans l'ensemble de l'Espace économique européen : une démarche lourde, contraignante et chronophage.

La sécurité alimentaire

Le mécanisme est le même dans le secteur de l'analyse alimentaire.

A l'instar du marché de l'eau, suite à des épisodes de crises sanitaires, il y a eu renforcement de la législation qui a porté le marché, pression sur les prix par le jeu d'une concurrence accrue, et ouverture de l'économie mondiale. Les petits laboratoires ont été absorbés par les grands et, depuis 10 ans, le marché des analyses alimentaires et environnementales se concentre autour de trois groupes : Eurofins, Silliker.

En France, des concurrents féroces qui jouent à armes inégales

Eurofins

Créé à Nantes en 1987, Eurofins Scientific est un laboratoire d'analyses spécialisé dans l'agroalimentaire, la pharmacie et l'environnement. Gilles Martin créa Eurofins en rachetant à l'université de Nantes, les droits de propriété de la technologie SNIF-NMR, une méthode d'analyse mise au point et développée par ses parents, tous deux professeurs à l'université de Nantes.

Aujourd'hui, le Groupe compte 150 laboratoires dans le monde, emploie 8000 personnes (dont 1200 salariés en France) et propose 40 000 méthodes analytiques à ses clients. CA annuel, plus d'un milliard d'euros...

« Eurofins ne connaît pas la crise » titrait récemment Investir.

La famille Martin, qui détient 52,7% du capital, est domiciliée en Belgique. Elle est à la tête d'une solide fortune constituée en une vingtaine d'années abritée par Analytical Bioventures SCA, domiciliée au Luxembourg...

Le Groupe Carso

Créé en 1992 à Lyon à partir d'activités logées à l'origine au sein du CNRS, le groupe Carso, leader français des analyses « au service de la qualité de la vie », emploie 1400 personnes et dispose de laboratoires en France (25 implantations) et dans le reste de l'Europe (Belgique, Grèce, Espagne). Il affiche depuis sa création une croissance régulière et soutenue de son chiffre d'affaires, qui a atteint 102 millions d'euros en 2009. Son ambition est de poursuivre son développement, notamment en réalisant des acquisitions en France et à l'étranger.

Le groupe Carso a reçu 20 millions d'euros de la part du Fonds stratégique d'investissement (FSI) et 33 millions d'euros de la part du fonds de Private equity Euromezzanine pour financer sa croissance.

En son temps, le groupe Carso avait racheté les activités eaux-environnement de l'Institut Pasteur de Lyon lors de sa disparition.

Le groupe Silliker

Pour ce qui concerne l'agro-alimentaire, le concurrent direct d'IPL Lille est Silliker, société américaine créée en 1967. Silliker est aujourd'hui une société de Mérieux NutriSciences. Silliker France, c'est 60 millions d'euros de CA, 1000 personnes en France, 2500 dans le monde, 45 laboratoires répartis dans 16 pays dont la Chine, Singapour, les Etats-Unis, le Mexique, la Pologne, l'Inde...

Dans ce contexte, l'avenir de l'Institut Pasteur de Lille paraît plus qu'incertain, quant à IPL santé, environnement durables Nord (ainsi que le réseau dans son ensemble), il semble condamné à disparaître à plus ou moins long terme.

Et comme le dit Marc Laimé, journaliste spécialisé dans le domaine de l'eau, à propos de ce seul domaine : « À la clé, sur fond de constitution d'un monopole privé de contrôle de la qualité sanitaire de l'eau du robinet, qui échappe lui à tout contrôle de l'Etat, deux questions toutes simples : est-il légitime que trois multinationales (Eurofins, Carso et IPL santé, environnement durables Nord) détiennent un monopole écrasant sur le contrôle de la qualité des eaux destinées à la consommation humaine de 65 millions de Français ? Que de passerait-il en cas de crise sanitaire grave affectant la qualité de l'eau potable ? » (cf. <http://www.eauxglacees.com/>)

Ces questions se posent avec la même acuité pour la sécurité sanitaire des aliments.

ANNEXES

La chronologie du réseau IPL santé, environnement durables

1^{er} décembre 2006 : création d'IPL santé, environnement durables. Société de droit privé, filiale d'IPL Invest

De 2005 à 2010 : IPL Invest achète des laboratoires d'analyses (essentiellement dans le domaine eaux/environnement) privés comme publics pour contrer Carso à travers la France. Cette course aux marchés s'est faite en baissant à outrance les tarifs, par des recours en justice face à des laboratoires publics qui ont du fermer, etc.

En juin 2005, l'Institut Pasteur de Lille achète Bouisson Bertrand Laboratoires implantés à Nîmes et Montpellier.

En janvier 2007, les laboratoires d'analyse de Maxéville, Nambshiem, Epinal sont rachetés au Groupe IRH Environnement. (*IPL santé, environnement durables Est*).

A cette occasion, l'Institut Pasteur de Lille fédère sous une seule et même bannière « IPL santé, environnement durables » l'ensemble de ses activités d'expertises et d'analyses. Les laboratoires d'analyses Guigues SA de Rueil-Malmaison et Aix-en-Provence intègrent le réseau IPL santé, environnement durables. (*IPL santé, environnement durables Méditerranée*). **Aujourd'hui, ces deux laboratoires n'existent plus.**

En juillet 2007, l'Institut Pasteur de Lille est choisi pour la gestion du Laboratoire Central d'Analyse de la Moselle en délégation de service public. Le LCAM devient membre du réseau IPL santé, environnement durables. **En juin 2010, suppression de 15 postes et transfert de 4 autres au laboratoire de Maxéville.**

En janvier 2008, le laboratoire départemental d'analyses de l'Allier à Moulins crée un Groupement d'Intérêt Public avec l'Institut Pasteur de Lille. Il intègre le réseau IPL santé, environnement durables.

En février 2008, le laboratoire CGI, association type loi 1901, implanté à Lorient entre dans le réseau IPL santé, environnement durables. (IPL santé, environnement durables Bretagne)

En juillet 2008, l'Institut Européen de l'Environnement de Bordeaux (IPL santé, environnement durables Atlantique. **(A connu un plan social fin 2009, 13 postes ont été supprimés)**), le laboratoire départemental d'analyses des Yvelines, situé à Versailles (IPL santé, environnement durables Ile-de-France), le laboratoire Hygidiag de Toulouse (IPL santé, environnement durables Midi-Pyrénées. **(Au moment du rachat, 15 employés, aujourd'hui : 10)**) ainsi que le laboratoire municipal de Saint-Etienne (IPL santé, environnement durables Cœur de France) font partie du réseau IPL santé, environnement durables.

En janvier 2010, l'Institut Pasteur de Lille cède ses activités d'analyses : IPL santé, environnement durables Nord voit le jour, il rassemble les laboratoires d'analyses de Lille et Gravelines.

Début 2010, le réseau prend les rênes du service régional de la protection des végétaux de Loos-en-Gohelle.

A ce jour, tous les labos du réseau (à l'exception d'IPL santé, environnement Méditerranée) ont des résultats d'exploitation largement négatifs.

Les acteurs du réseau IPL santé, environnement durables et de l'Institut Pasteur de Lille

Institut Pasteur de Lille

Martine Aubry : présidente du Conseil d'Administration de l'Institut Pasteur de Lille

Selon les statuts de la Fondation, le maire de Lille est présidente du Conseil d'Administration de l'Institut Pasteur de Lille.

Les statuts de la Fondation sont en cours de modification. Mais à ce jour ce dossier n'a toujours pas abouti, Martine Aubry est donc toujours présidente du Conseil d'Administration de l'Institut Pasteur de Lille.

Philippe Amouyel : directeur général, également directeur général de la Fondation nationale de coopération scientifique Maladie d'Alzheimer.

Olivier Baron : directeur administratif et financier, également secrétaire général de la Fondation nationale de coopération scientifique Maladie d'Alzheimer et Président de CREAFL.

IPL Invest

Philippe Amouyel : président

Olivier Baron : membre du conseil d'administration

Gérard Lévêque : directeur général d'avril 2009 à octobre 2010. Mis à pied et licencié.

Eric Diers : directeur général depuis janvier 2011. « Manager de crise » (cf viadeo).

Il a effectué une grande partie de sa carrière en Asie, il a notamment été délégué général du groupe la Générale des eaux à Hong Kong, pour l'Asie du Nord, entre 1997 et 2000. Dans ce cadre, il avait en charge la coordination et le développement des secteurs de l'eau, de l'énergie, du traitement des déchets, des transports de voyageurs pour la Chine, Taiwan, la Corée, le Japon, et les Philippines.

IPL santé, environnement durables Nord

Franck Polyn : responsable des activités d'analyse de l'Institut Pasteur de Lille de janvier 2009 à janvier 2010, directeur général d'IPL sed Nord de janvier 2010 à janvier 2011. Mis à pied et licencié après plus de 20 ans de service à l'Institut Pasteur de Lille.

Vincent Duvillier : directeur général depuis février 2011, auparavant directeur de Beghin Meiji, producteur et distributeur d'ingrédients « high tech » en Europe pour l'alimentation humaine et animale.

Il a ensuite travaillé pour l'Institut scientifique d'Hygiène et d'Analyse, filiale pour les analyses de laboratoire de la Société Scientifique d'Hygiène Alimentaire, association sans but lucratif créée en 1904.

La SSHA vient de se rapprocher d'ANADIAG, spécialiste de l'enregistrement des produits et substances chimiques.

Liens utiles

<http://www.ipl-groupe.fr/>

<http://www.groupecarso.com/>

<http://www.silliker.com/france/html/silliker/index.php>

<http://www.eurofins.fr/>

<http://www.eurofins.com/fr/informations-media/communiqués-de-presse/2011-02-28.aspx> : communiqué de presse : Eurofins a généré un solide flux de trésorerie disponible en 2010 grâce aux premières retombées positives de ses investissements

<http://www.eauxglacees.com/> : blog du journaliste Marc Laimé, journaliste spécialisé et conseil sur les politiques publiques de l'eau auprès de collectivités locales.

<http://www.letelegramme.com/ig/generales/regions/finistere/laboratoires-publics-une-association-inedite-05-04-2010-856603.php> : article du Télégramme de Brest faisant état de la création d'une association unissant des laboratoires publics d'analyses.

<http://aprolab-asso.com/> : site de l'Association Professionnelle des Sociétés françaises de Contrôle en Laboratoire