



Résultats semestriels 2011

DISCLAIMER

Veolia Environnement is a corporation listed on the NYSE and Euronext Paris. This document contains "forward-looking statements" within the meaning of the provisions of the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Such forward-looking statements are not guarantees of future performance. Actual results may differ materially from the forward-looking statements as a result of a number of risks and uncertainties, many of which are outside our control, including but not limited to: the risk of suffering reduced profits or losses as a result of intense competition, the risks associated with conducting business in some countries outside of Western Europe, the United States and Canada, the risk that changes in energy prices and taxes may reduce Veolia Environnement's profits, the risk that we may make investments in projects without being able to obtain the required approvals for the project, the risk that governmental authorities could terminate or modify some of Veolia Environnement's contracts, the risk that our long-term contracts may limit our capacity to quickly and effectively react to general economic changes affecting our performance under those contracts, the risk that acquisitions may not provide the benefits that Veolia Environnement hopes to achieve, the risk that Veolia Environnement's compliance with environmental laws may become more costly in the future, the risk that currency exchange rate fluctuations may negatively affect Veolia Environnement's financial results and the price of its shares, the risk that Veolia Environnement may incur environmental liability in connection with its past, present and future operations, as well as the risks described in the documents Veolia Environnement has filed with the U.S. Securities and Exchange Commission. Veolia Environnement does not undertake, nor does it have, any obligation to provide updates or to revise any forward-looking statements. Investors and security holders may obtain a free copy of documents filed by Veolia Environnement with the U.S. Securities and Exchange Commission from Veolia Environnement..

This document contains "non-GAAP financial measures" within the meaning of Regulation G adopted by the U.S. Securities and Exchange Commission under the U.S. Sarbanes-Oxley Act of 2002. These "non-GAAP financial measures" are being communicated and made public in accordance with the exemption provided by Rule 100(c) of Regulation G

This document contains certain information relating to the valuation of certain of Veolia Environnement's recently announced or completed acquisitions. In some cases, the valuation is expressed as a multiple of EBITDA of the acquired business, based on the financial information provided to Veolia Environnement as part of the acquisition process. Such multiples do not imply any prediction as to the actual levels of EBITDA that the acquired businesses are likely to achieve. Actual EBITDA may be adversely affected by numerous factors, including those described under "Forward-Looking Statements" above.



Antoine Frérot, CEO

Où en sommes-nous dans la transformation ?

■ Etre plus manœuvrant

- Réduire les coûts de plus de 250 M€ par an
 - 265 M€ en 2010
 - Premières restructurations engagées
- Revoir la base d'actifs (cessions de 4 Mds€ en 3 ans)
 - 1 241 M€ en 2010 + 1 048 M€ au S1 2011

■ Croître de façon plus sélective sur les points forts du groupe

- Retour de la croissance interne confirmé
 - Progression organique du PAO S1 2010 : -1,1%* / S1 2011 : +4,4%
- Plus de concentration
 - Concentration sur le Top 8, porté à 79% dans le PAO (chiffres hors VTD)

=> ACCELERER LA TRANSFORMATION

Accélérer la transformation du groupe

- Recentrer les activités
- Simplifier l'organisation
- Diminuer les coûts
- Modifier l'équipe de direction

Recentrer les activités

- La revue complète des actifs du groupe est terminée
 - Arrêts ou cessions immédiates d'activités
 - Réévaluation complète de nos activités dans certaines géographies
=> Moins de 40 pays d'implantation à fin 2013

Un groupe plus concentré et plus réactif

Transformer l'entreprise: simplifier l'organisation

Un projet d'entreprise: le Plan Convergence

- Suppression d'un niveau de structure dès 2011
- Compte tenu du recentrage, réorganisation des business units
- Revue des processus opérationnels et renforcement du pilotage
- Rationalisation du fonctionnement des sièges

Transformer l'entreprise : Renforcer la baisse des coûts

- Plan d'efficacité annuel d'au moins 250 M€ maintenu
 - Objectif 2013 : 300 M€
- Plan de réduction des coûts supplémentaire
 - Effet net sur le résultat opérationnel d'au moins 150 M€ dès l'exercice 2013
 - 250 M€ à 300 M€ en 2015

Modifier l'équipe de Direction

- Une équipe dédiée à l'organisation, à la réduction des coûts et au pilotage de la performance opérationnelle => Denis Gasquet
- Un nouveau patron de la Propreté => Jérôme Le Conte
- Un nouveau patron pour l'Energie => Franck Lacroix
- Un nouveau Directeur des Ressources Humaines => Jean-Marie Lambert

=> Une même vision pour le futur du groupe



Pierre-François Riolacci, Directeur Financier

Premier semestre 2011

- Poursuite de la croissance de l'activité
- Des difficultés localisées en Europe du Sud, Afrique du Nord et aux Etats-Unis
- Plans d'action et accélération du recentrage des activités, impliquant des dépréciations et des provisions significatives (838 M€)
- Free cash flow positif de +155 M€

Faits marquants – Europe du Sud (1/5)

■ Evènements du semestre

➤ Italie: contexte difficile dans nos trois métiers

→ Energie:

– *Concurrence accrue et renouvelée*

↪ *Plan d'adaptation des activités et des structures*

→ Propreté:

– *Difficultés persistantes des opérations*

↪ *Accord sur le règlement des litiges avec les vendeurs*

→ Eau:

– *Echec du référendum sur la privatisation des services dans l'Eau*

– *Difficultés de financement des opérations*

➤ Dégradation de l'activité et des conditions de financement en Espagne et au Portugal

➤ Recul de la Capacité d'Autofinancement Opérationnelle de 39 M€

■ Désengagements significatifs décidés

■ Mise à la juste valeur : 494 M€ (non récurrent)

➤ Italie : dépréciations de 476 M€

➤ Autres Europe du Sud: dépréciations de 18 M€

Faits marquants – Afrique du Nord (2/5)

■ Evènements du semestre

➤ **Maroc (Eau)**

→ Contrats de Tanger-Tétouan et Rabat

↪ Prise en compte des négociations (conclusions de la Commission Indépendante)

➤ **Maroc (Bus Rabat)**

→ Modification des conditions d'exécution du contrat

↪ Arrêt des opérations et reprise de l'activité par les clients

➤ **Egypte (Propreté)**

→ Contrat d'Alexandrie : non paiement des prestations au cours du second trimestre

↪ Dénonciation du contrat

→ Recul de la CAFop de 21 M€

■ Réduction de l'activité et accélération de la stratégie de recentrage dans la zone

■ Mise à la juste valeur

➤ Dépréciations de 32 M€ en non récurrent

➤ Dépréciations et provisions de 54 M€ en récurrent

Faits marquants – Etats-Unis (3/5)

- Marine Services (services à l'industrie pétrolière dans le Golfe du Mexique – Propreté)
 - Découverte d'une fraude comptable
 - impact corrigé au bilan d'ouverture en application d'IAS 8
 - Evènements du semestre:
 - Faible niveau d'activité
 - Recul de la CAFop de 37 M€
 - ↪ Décision de sortie d'une activité non cœur de métier

- TNAI (services à l'énergie)
 - Evènements du semestre:
 - Révision à la baisse des projets de croissance
 - Modification du plan d'investissement
 - Mise à la juste valeur
 - Dépréciation du goodwill de 152 M€

Faits marquants - Rapprochement Veolia Transdev (4/5)

- En application des normes IFRS 3 révisée et IFRS 5 et suite à la perte du contrôle de VE sur la division Transport (closing du 3 mars 2011):
 - Les filiales ex-VT sont reclassées en activités non poursuivies sur les mois de janvier et février 2011, et sur le premier semestre 2010.
 - Consolidation du nouvel ensemble VTD par intégration proportionnelle à 50% à compter du 3 mars 2011.
 - Cession, par Veolia Transport et préalablement au closing du 3 mars 2011, de certains actifs français et des actifs suisses à la RATP.
 - Réévaluation provisoire du bilan d'ouverture (PPA).

- Impact dans les comptes au 30 juin 2011
 - Effet périmètre (4 mois)
 - Chiffre d'affaires 1 317 M€
 - CAF opérationnelle 75 M€
 - Résultat opérationnel 10 M€
 - Plus value de 430 M€ (en résultat des activités abandonnées)
 - Réduction de l'endettement Financier Net de 540 M€

- Impact négatif sur le résultat opérationnel des amortissements liés à la réévaluation provisoire du bilan d'ouverture d'environ 20 à 30 M€ en année pleine (à 100%)

Faits marquants - Synthèse (5/5)

■ Pertes opérationnelles, provisions (BFR) et dépréciations d'actifs incorporels*

- -97 M€ en CAFop
- -109 M€ en RESOP récurrent

Impacts sur la CAF op	
En M€	Impact CAFOP
Europe du Sud	(39)
Afrique du Nord	(21)
Marine	(37)
TOTAL	(97)

Impacts sur le RESOP récurrent	
En M€	Impact RESOP récurrent
Europe du Sud	(18)
Afrique du Nord	(54)
Marine	(37)
TOTAL	(109)

■ Dépréciations non récurrentes : 686M€

- dont -500M€ de pertes de valeur de goodwill et -186 M€ de dépréciations d'autres actifs

Dépréciations non récurrentes				
En M€	Eau	Propreté	Energie	Total
Europe du Sud	(77)	(149)	(268)	(494)
Afrique du Nord	(32)			(32)
Etats-Unis			(152)	(152)
Autres	2		(10)	(8)
TOTAL	(107)	(149)	(430)	(686)

■ Plus-value non récurrente VTD de 430 M€

* Hors Italie

Chiffres clés au 30 juin 2011

<i>En M€</i>	S1 2010 publié	S1 2010 Retraité ⁽¹⁾	S1 2011	Δ À change courant	Δ À change constant
Chiffre d'affaires	17 177	14 106	16 287	+15,5%	+15,2% ⁽²⁾
Chiffre d'affaires hors VTD	14 330	-	14 970	+4,5% ⁽³⁾	+4,2% ⁽³⁾
Capacité d'autofinancement opérationnelle	1 885	1 694	1 741	+2,8%	+2,3%
Taux de marge de CAFop	11,0%	12,0%	10,7%		
CAFop hors VTD	1 726	-	1 665	-3,5% ⁽³⁾	-3,9% ⁽³⁾
Résultat opérationnel récurrent	1 078	1 011	938	-7,2%	-8,3%
Taux de marge de RESOP récurrent	6,3%	7,2%	5,8%		
RESOP récurrent hors VTD	1 030	-	927	-10,0% ⁽³⁾	-11,0% ⁽³⁾
Résultat opérationnel	1 125	1 101	252	-77,1%	-78,9%
Résultat net récurrent part du Groupe	306	263	188	-28,5%	-
Résultat net part du Groupe	374	374	(67)	na	-
Free Cash Flow	(133)	(133,0)	155	-	-
Endettement financier Net	16 027	16 027	14 764	-	-

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

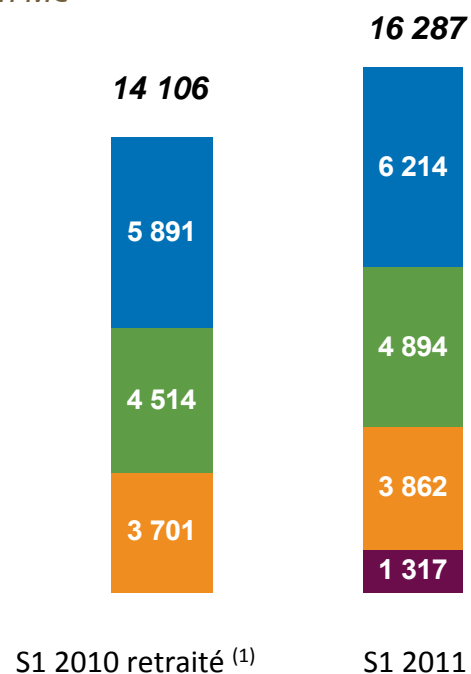
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

(2) +4,4 % à périmètre et change constants

(3) variations par rapport au 30 juin 2010 publié hors contribution Veolia Transport

Chiffre d'affaires par division

en M€



	À change courant	A change constant	À périmètre et change constants
Eau	+5,5%	+5,2%	+2,5%
Propreté	+8,4%	+8,2%	+8,7%
Energie	+4,3%	+3,8%	+2,1%
Transport	+100%	-	-
Total	+15,5%	+15,2%	+4,4%

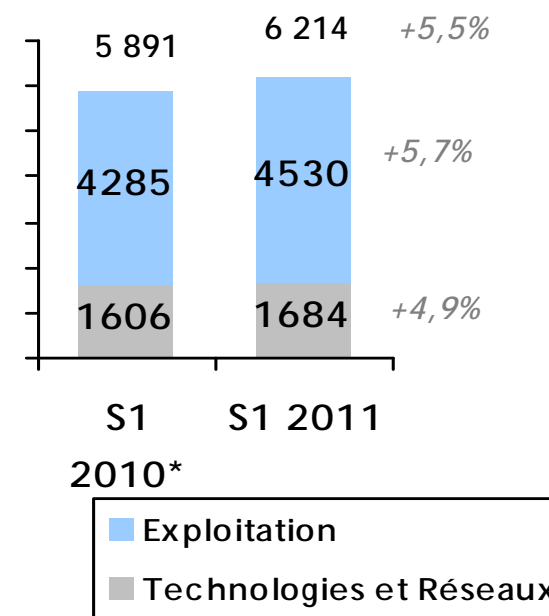
(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

Veolia Eau : chiffre d'affaires en progression de 5,5%

- **Exploitation:** Chiffre d'affaires en hausse de 5,7% (+2,6% à périmètre et change constants)
 - France: malgré les évolutions contractuelles défavorables (notamment le SEDIF), activité stabilisée grâce à l'effet prix et aux bons volumes du mois de mai
 - International: Chiffre d'affaires en progression de 9,7% et 4,5% à périmètre et change constants : bonnes performances en Europe (Allemagne, Royaume Uni et Bulgarie grâce aux contrats United Utilities) et en Asie (hausse de prix en Chine)
- **Technologies et Réseaux:** Chiffre d'affaires en hausse de 4,9% (+2,5% à périmètre et change constants)
 - Effet de la fin programmée des grands contrats D&B de Marafiq/ Fujairah / Ras Laffan. Compensé par :
 - Le contrat de Hong kong (67 M€ de chiffre d'affaires)
 - La reprise de l'activité Solutions et D&B industriel
 - Bonne activité de la Sade malgré la renégociation SEDIF

Chiffre d'affaires semestriel (M€)



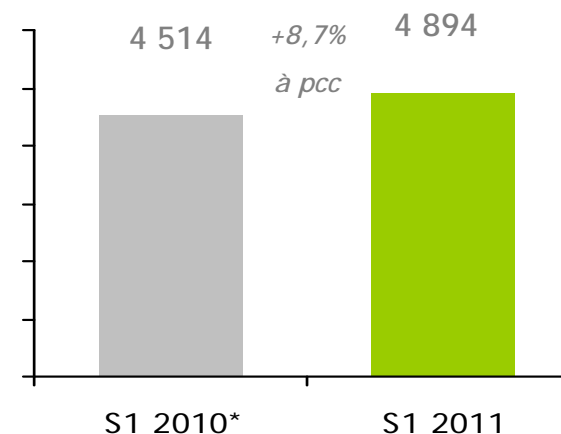
* Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes, des activités de l'Eau aux Pays-Bas

Veolia Propreté : chiffre d'affaires en hausse de 8,4%

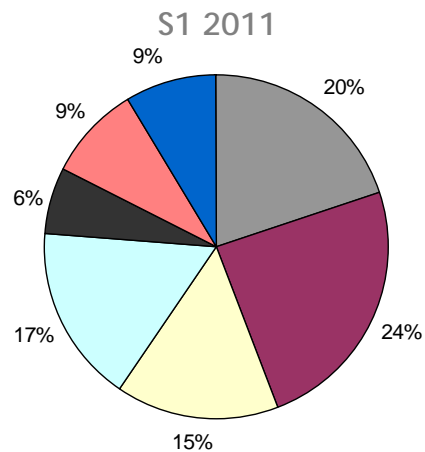
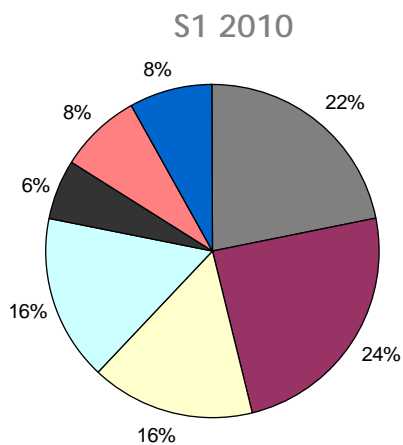
Variation du chiffre d'affaires S1 2011 / S1 2010 **+8,4%**

■ Volumes déchets	+2,5%
■ Prix et volumes des matières recyclées	+ 3,7%
■ Hausse des prix des services	+ 1,3%
■ Autres	+1,2%
■ Effets de change	+ 0,2%
■ Périmètre	- 0,5%

Chiffre d'affaires semestriel (M€)



Répartition du chiffre d'affaires par activité



- Collecte et propreté urbaine
- Collecte déchets industriels et banals et services associés
- Services industriels et collecte déchets dangereux
- Tri, recyclage et négoce
- Traitement déchets dangereux
- Incineration déchets banals
- Enfouissement des déchets banals et inertes

* Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes, des activités en Norvège

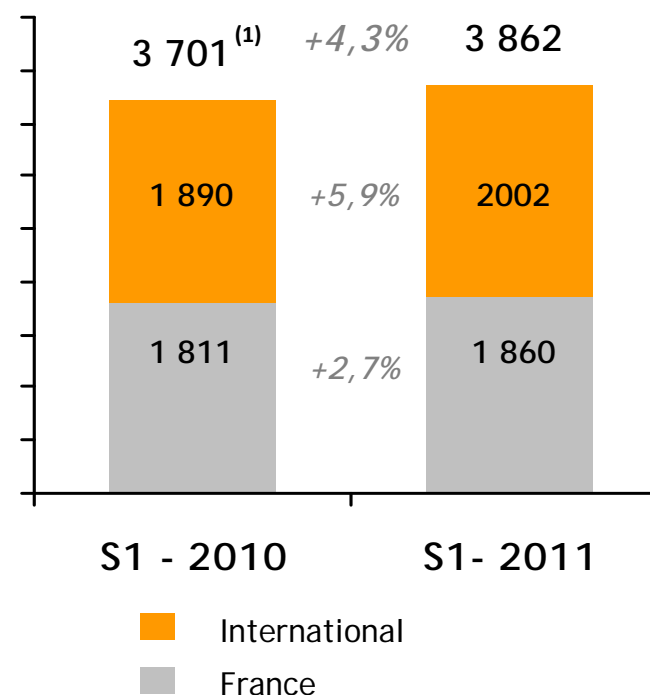
Veolia Propreté : chiffre d'affaires par zone géographique

	% du CA S1 2011	Var. à périmètre et change constants	
France	35%	+8,6%	Hausse des prix et des volumes de matières premières recyclées (impact 80 M€) Volumes en hausse notamment dans les déchets spéciaux, la collecte entreprise et les centres de stockage de déchets
Allemagne	13%	+11,7%	Hausse des prix et des volumes des matières premières recyclées (impact 69 M€) Hausse des volumes industriels Pression concurrentielle sur les contrats municipaux et le DSD
Royaume-Uni	17%	+11%	Contributions positives des contrats intégrés (PFI): PAO construction de East Sussex et Hampshire et bonne disponibilité des incinérateurs Municipal toujours en retrait Bonne progression des CSD: hausse des volumes enfouis et hausse des prix; effet landfill tax
Amérique du Nord	13%	+1,6%	Solid waste: hausse du CA de 4,9% à pcc Amélioration des services aux industriels hors Marine Services Marine Services : faible taux d'utilisation de la flotte (en progression au cours du semestre) et avaries importantes

Veolia Energie: chiffre d'affaires en hausse de 4,3%

- Chiffre d'affaires de 3 862 M€ en hausse de 4,3% (+2,1% à périmètre et change constants)
- Hausse des prix des énergies
 - impact d'environ 160 M€ vs 1^{er} semestre 2010
- Effet climatique défavorable au premier semestre 2011, principalement en France et en Europe Centrale
 - impact de -113 M€ vs 1^{er} semestre 2010
- Effet périmètre lié notamment aux acquisitions réalisées en 2010 (le groupe NWR et ses filiales)
 - impact net de +45 M€ vs 1^{er} semestre 2010

Chiffre d'affaires
semestriel (M€)



(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Veolia Transdev

- Suite au rapprochement de Veolia Transport et Transdev, consolidation du nouvel ensemble, intégré à 50% depuis le 3 mars 2011 :
 - Chiffre d'affaires de 1 317 M€ de mars à juin 2011 (dont Veolia Transport 936 M€ et Transdev 381 M€) :
 - Sur le semestre, le nouvel ensemble affiche un produit des activités ordinaires (chiffres de gestion)* en baisse de 1,6%:
 - Dont -4,2% principalement lié aux cessions (RATP)
 - Dont +2,5% de croissance organique liée aux nouveaux contrats en France, en Allemagne et aux Etats-Unis notamment

* 6 mois Veolia Transdev à 100%

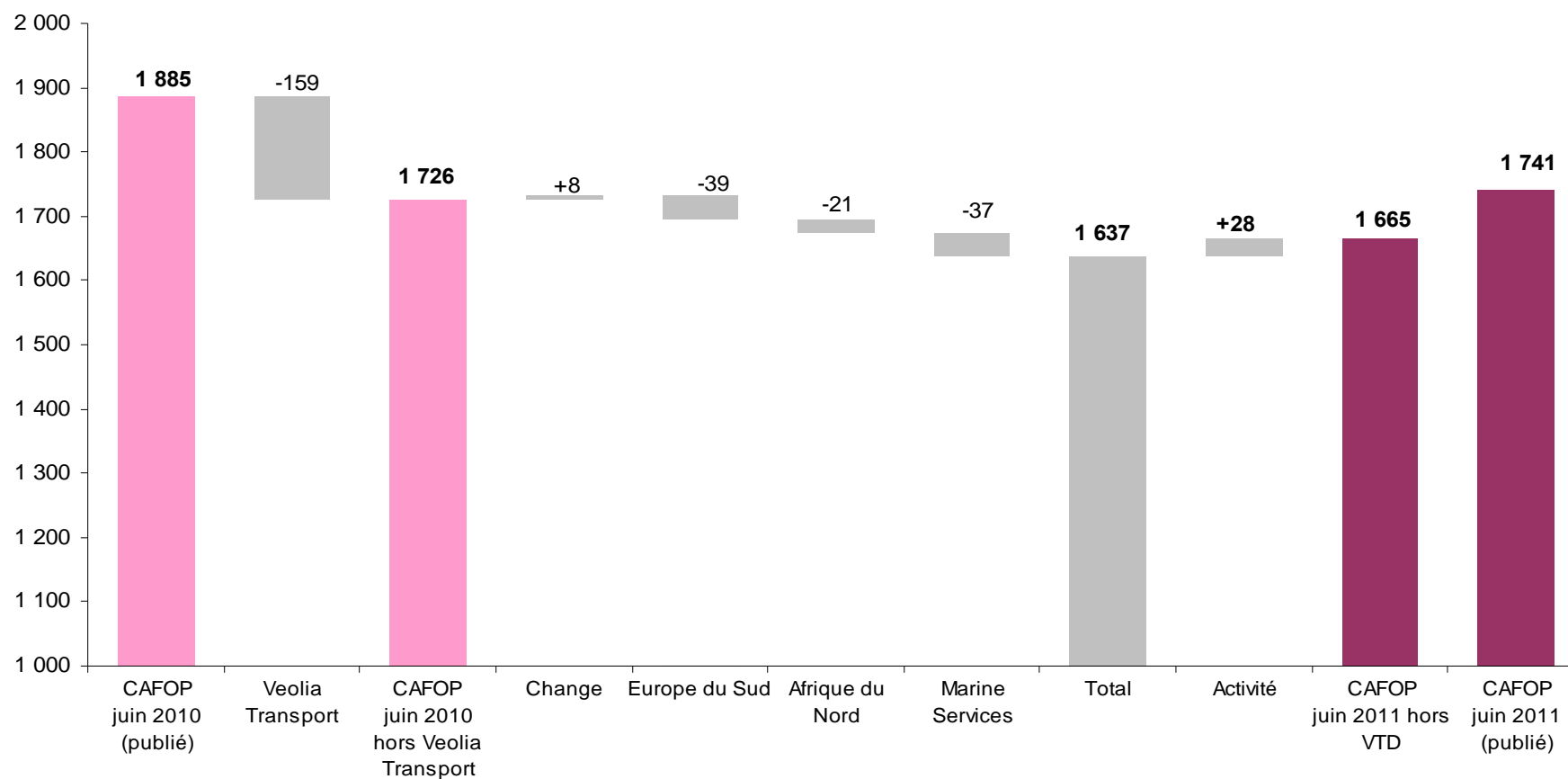
CAF opérationnelle

<i>En M€</i>	S1 2010 publié	S1 2010 retraité ⁽¹⁾	S1 2011	Δ Change courant	Δ Change constant
<i>Eau</i>	788	784	766	-2,2%	-2,5%
<i>Propreté</i>	627	608	583	-4,1%	-4,6%
<i>Services à l'énergie</i>	386	377	362	-4,0%	-4,7%
<i>Transport</i>	159	-	76	-	-
<i>Autres</i>	-75	-75	-46	-38,6%	-38,6%
CAF opérationnelle Groupe	1 885	1 694	1 741	+2,8%	+2,3%
Taux de marge	11,0%	12,0%	10,7%	-	-
CAF opérationnelle hors VTD	1 726	-	1 665	-3,5%	-3,9%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Synthèse: Analyse de la Performance (1/2): CAFop



Résultat opérationnel récurrent

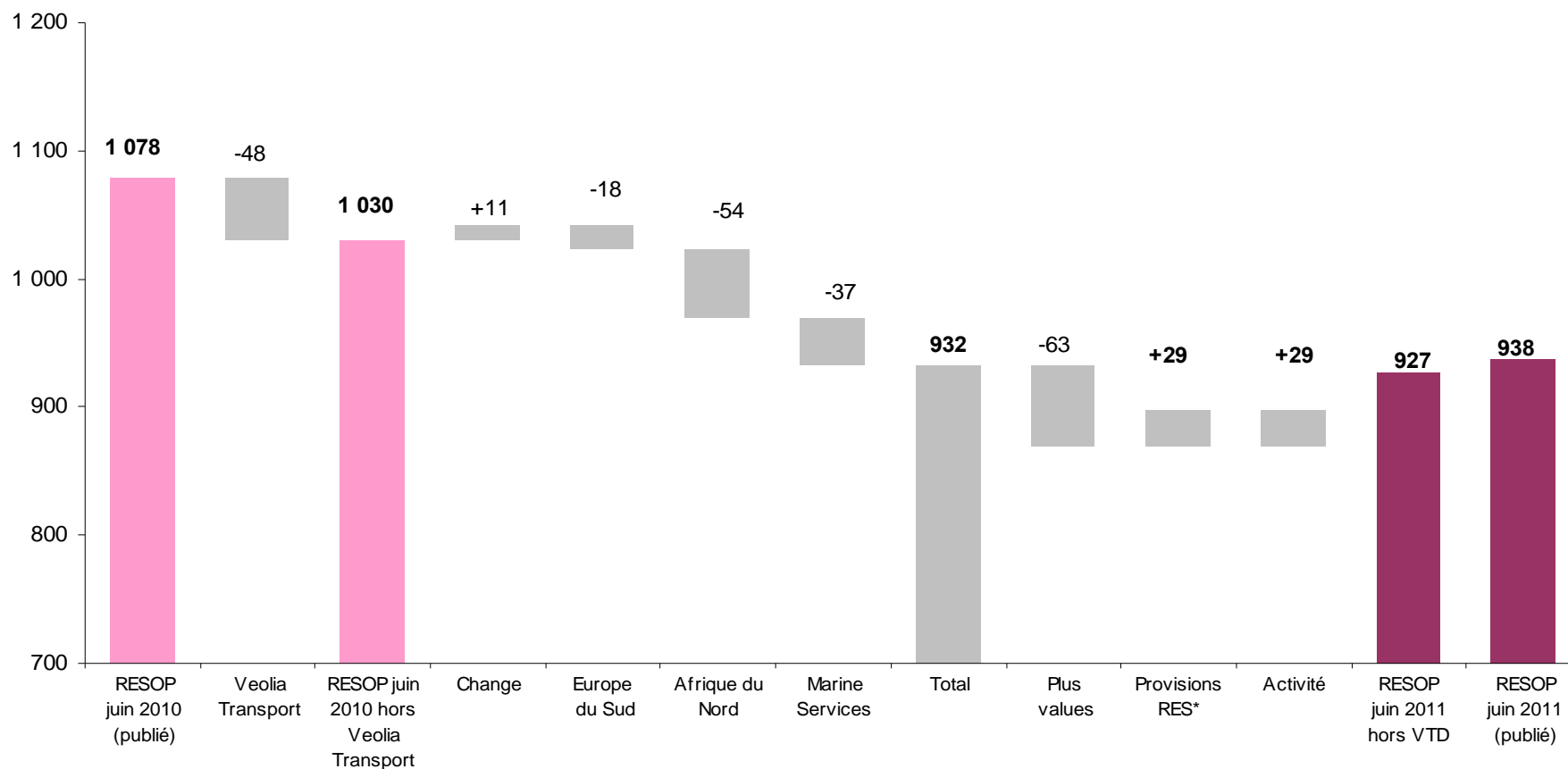
En M€

	S1 2010 publié	S1 2010 retraité ⁽¹⁾	S1 2011	Δ Change courant	Δ Change constant
<i>Eau</i>	590	586	484	-17,4%	-18,0%
<i>Propreté</i>	251	240	253	+5,2%	+3,1%
<i>Services à l'énergie</i>	268	264	253	-4,0%	-4,9%
<i>Transport</i>	48	-	10	-	-
<i>Autres</i>	-79	-79	-62	-20,8%	-20,8%
Résultat opérationnel récurrent	1 078	1 011	938	-7,2%	-8,3%
Taux de marge	6,3%	7,2%	5,8%	-	-
Résultat opérationnel récurrent hors VTD	1 030	-	927	-10,0%	-11,0%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Synthèse: Analyse de la Performance (2/2): RESOP récurrent



* Impact de la variation du taux d'actualisation sur les provisions pour remise en état des sites

Veolia Eau : CAFop et RESOP récurrent

■ CAFop de 766 M€ en baisse de 2,2% (et 2,5% hors change) : -18 M€

- Bonne contribution des nouveaux contrats (Sofia et PFI UK)
- Bonne performance en Asie (Chine, Japon, Corée)
- Evolutions contractuelles négatives en France (dont SEDIF)
- Surcoûts et charges d'infrastructure au Royaume Uni en début d'année

■ RESOP récurrent de 484 M€ en baisse de 17,4% (-18% hors change) : -102 M€

- Dont 35 M€ de dépréciations d'actifs en Europe du Sud et en Afrique du Nord
- Recul des plus-values récurrentes (-44 M€)

Veolia Propreté: CAFop et RESOP récurrent

- CAF op de 583 M€ en baisse de 4,1% (et 4,6% hors change) : -25 M€
 - Marine Services (opérations) : -37 M€
 - Egypte : -21 M€
 - Italie : -14 M€
 - Hors ces éléments, la CAFop est en hausse de 7,7%, soit +47 M€

- RESOP récurrent de 253 M€ en hausse de 5,2% (+3,1% à change constant) : +13 M€
 - Dont -51 M€ liés aux mesures et aux opérations et +29 M€ lié à l'impact favorable de la variation de l'actualisation des provisions pour remise en état des sites
 - Corrigé de ces éléments, le RESOP récurrent est en hausse de 14,6%

Veolia Energie: CAFop et RESOP récurrent

- CAF opérationnelle de 362 M€, en recul de 4,0% (-4,7% à change constant) : -15 M€
 - Dont Europe du Sud -25 M€
 - Hors Europe du Sud, la CAFop progresse de 2,7%
 - L'impact du climat est plus que compensé par les effets prix favorables
- RESOP récurrent de 253 M€ en recul de 4,0% (-4,9% à change constant) : -11 M€
 - Dont Europe du Sud -23 M€
 - Hors ces éléments, le Resop récurrent progresse de 4,5%

Veolia Transdev : CAFop et RESOP récurrent

- Suite au rapprochement de Veolia Transport et Transdev, consolidation du nouvel ensemble, intégré à 50% depuis le 3 mars 2011 :
 - CAF opérationnelle de 75 M€ et Résultat opérationnel de 10 M€
 - Sur le semestre, le nouvel ensemble affiche une CAF opérationnelle en net recul lié notamment :
 - Aux coûts de transaction sur le nouvel ensemble
 - Au prix du carburant
 - A des renouvellements de contrats (France notamment) dans des conditions de forte concurrence
 - À des mouvements de grève (SNCF/Allemagne)

Impôts et coût du financement

- Après retraitement des éléments ponctuels, le taux d'impôt du Groupe au 30 juin 2011 est de **33,1%** par rapport à **33,4%** au 30 juin 2010.
- **Le coût du financement** recule de 387 M€ à 376 M€ grâce à la réduction de l'endettement moyen. Le taux de financement augmente de 5,06% à 5,32%, essentiellement sous l'effet de la hausse de la position de liquidité
- Le taux d'impôt **apparent** au 30 juin 2011 s'explique ainsi :

En M€	Charge d'impôt	Base résultat avant impôt	Taux d'impôt
Retraité des éléments ponctuels	-193	584	33,1%
➤ Impairment de goodwill et dépréciation d'actifs	3	-686	
➤ Dépréciation des impôts différés actifs du groupe fiscal France	-115	-	
➤ Autres éléments non déductibles	1	-65	
Apparent	-304	-167	-182,4%

Du résultat opérationnel au résultat net part du Groupe

En M€

	2010 retraité ⁽¹⁾			2011		
	Récurrent	Non récurrent	Total	Récurrent	Non récurrent	Total
Résultat opérationnel	1 011	90	1 101	938	-686	252
Coût de l'endettement financier net	-387	-	-387	-376	-	-376
Autres charges et revenus financiers	-33	-	-33	-43	-	-43
Charges d'impôts sur les sociétés	-183	-	-183	-183	-121	-304
Résultat des entreprises associées	7	-	7	6	-	6
Résultat net des activités non poursuivies	-	40	40	-	434	434
Part des minoritaires	-152	-19	-171	-154	118	-36
Résultat net part du Groupe retraité	263	111	374	-	-	-
Résultat net part du Groupe publié	306	68	374	188	-255	-67

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

Tableau de financement : free cash flow de 155M€

En M€	2010	2011
Capacité d'autofinancement ⁽¹⁾	1 878	1 732
Remboursements actifs financiers opérationnels	215	219
Génération totale de cash	2 093	1 951
Investissements bruts	-1 333	-1 199
Variation BFR	-382	-658
Impôts payés	-197	-210
Intérêts versés	-352	-327
Dividende ⁽²⁾	-709	-387
Autres ⁽³⁾	-19	-63
Cessions	766	1 048
Cash flow libre	-133	155
Effets de change et autres	-767	299
Endettement financier net au 30 juin	-16 027	-14 764
Variation de l'endettement	-900	+ 454

(1) Dont capacité d'autofinancement financière (-6M€ en 2010 et +8M€ en 2011) et capacité d'autofinancement des opérations non poursuivies (190 M€ en 2010 et -17 M€ en 2011)

(2) Dividende versé aux actionnaires et aux minoritaires

(3) Comprend notamment les variations de créances et autres actifs financiers pour -27M€ en 2010 et -72M€ en 2011

Investissements nets Groupe

En M€	S1 2010 publié	S1 2011	
Investissements de maintenance	458	453	
<i>En % du chiffre d'affaires consolidé</i>	2,7%	2,8%	
Investissements de croissance industriels (hors actifs financiers opérationnels)	392	473	
Investissements de croissance financiers ⁽¹⁾	324	102	
Nouveaux actifs financiers opérationnels	159	171	
Investissements bruts	1 333	1 199	-134
Cessions industrielles et financières ⁽²⁾	-766	-1 048	-282
Remboursement des actifs financiers opérationnels	-215	-219	
Investissements nets	352	-68	-420

(1) Y compris acquisitions partielles entre actionnaires ne modifiant pas le contrôle et endettement financier net des sociétés entrantes

(2) Y compris augmentation de capital souscrite par les minoritaires de 39 M€ contre 108 M€ au S1 2010, l'EFN des sociétés cédées et les cessions partielles entre actionnaires ne modifiant pas le contrôle (32M€ contre 93M€)

Evolution de l'endettement financier net

En M€	S1 2010	S1 2011
Endettement financier net au 1er janvier	-15 127	-15 218
Cash flow libre	-133	+155
Effets de change	-674	+283
Autres	-93	+16
Endettement financier net au 30 juin	-16 027	-14 764
Variation de l'endettement	-900	+454

- Forte position de liquidité : 10,1 Mds€ fin juin 2011 contre 9,7 Mds€ fin juin 2010
- Poursuite de la gestion active de la dette au 30 juin 2011
 - maturité moyenne de l'EFN de 9,1 ans (vs 9,5 ans au 30 juin 2010 et 9,4 ans au 31 décembre 2010)
 - maturité moyenne de la dette brute de 6,5 ans (vs 7 ans au 31 décembre 2010)
- Notation
 - Moody's : P-2 / A3 perspective stable (le 18 avril 2011 : notes confirmées & perspective révisée de négative à stable)
 - Standard & Poor's : A-2 / BBB+ perspective stable (le 21 avril 2010 : notes confirmées & perspective révisée de négative à stable)



Conclusion



Une stratégie focalisée sur la croissance rentable

- Les métiers et les régions sur lesquels Veolia concentre son développement sont en croissance:
 - Eau en Europe Centrale et en Chine
 - Propreté : PFI au Royaume-Uni
 - Energie en Europe Centrale

- Notre discipline financière nous permet de financer ce développement sans accroître notre endettement

Développements récents au coeur de notre stratégie

■ Réseau de chaleur de Varsovie (SPEC)

- Succès de l'offre de Veolia pour la privatisation du plus grand réseau de chaleur de l'Union Européenne
 - Investissement de 360 M€ pour 85% des titres par Dalkia Polska
 - Chiffre d'affaires 2010 : 360 M€
- Savoir-faire démontré du groupe dans l'optimisation de l'exploitation de réseaux de chaleur dans les PECO
- Possibilité de couplage du réseau aux installations de production

■ PFI d'Hertfordshire

- 350.000 tonnes de déchets résiduels traités chaque année
- Contrat d'une durée de 25 ans
- Chiffre d'affaires cumulé de 1,3 Md£

Organisation d'un Investor Day

- Début décembre 2011
- Détails du plan Convergence
- Le nouveau périmètre du groupe
- Objectifs moyen terme précisés

Objectifs pour l'exercice 2011

- Poursuite de la croissance organique
- Résultat opérationnel récurrent en légère baisse à change constant par rapport au chiffre publié en 2010 hors Veolia Transdev
- Cessions d'au moins 1,3 Md€
- Economies de coûts d'au moins 250 M€
- Free cash flow positif après paiement du dividende



30 Juin 2011



30 Juin 2011



ANNEXES

Sommaire des annexes

■ Evolution des devises	Annexe 1
■ Evolution du chiffre d'affaires	Annexe 2
■ Chiffre d'affaires par zone géographique	Annexe 3
■ Chiffre d'affaires par trimestre	Annexe 4
■ Taux de marge capacité d'autofinancement opérationnelle	Annexe 5
■ Taux de marge résultat opérationnel récurrent	Annexe 6
■ Passage du résultat opérationnel récurrent au résultat opérationnel	Annexe 7
■ Investissements bruts par division	Annexe 8
■ Cessions	Annexe 9
■ Coût de financement	Annexe 10
■ Management de la dette	Annexe 11
■ Impact des taux de change sur la dette nette	Annexe 12
■ Echancier des remboursements des emprunts obligataires	Annexe 13
■ Etat de la situation financière consolidée	Annexe 14
■ Evolution chiffre d'affaires Veolia Eau par trimestre	Annexe 15
■ Synthèse gains d'efficacité	Annexe 16
■ Développement commercial	Annexe 17

Annexe 1 : Evolution des devises

Principales devises

1 devise étrangère = ...€)

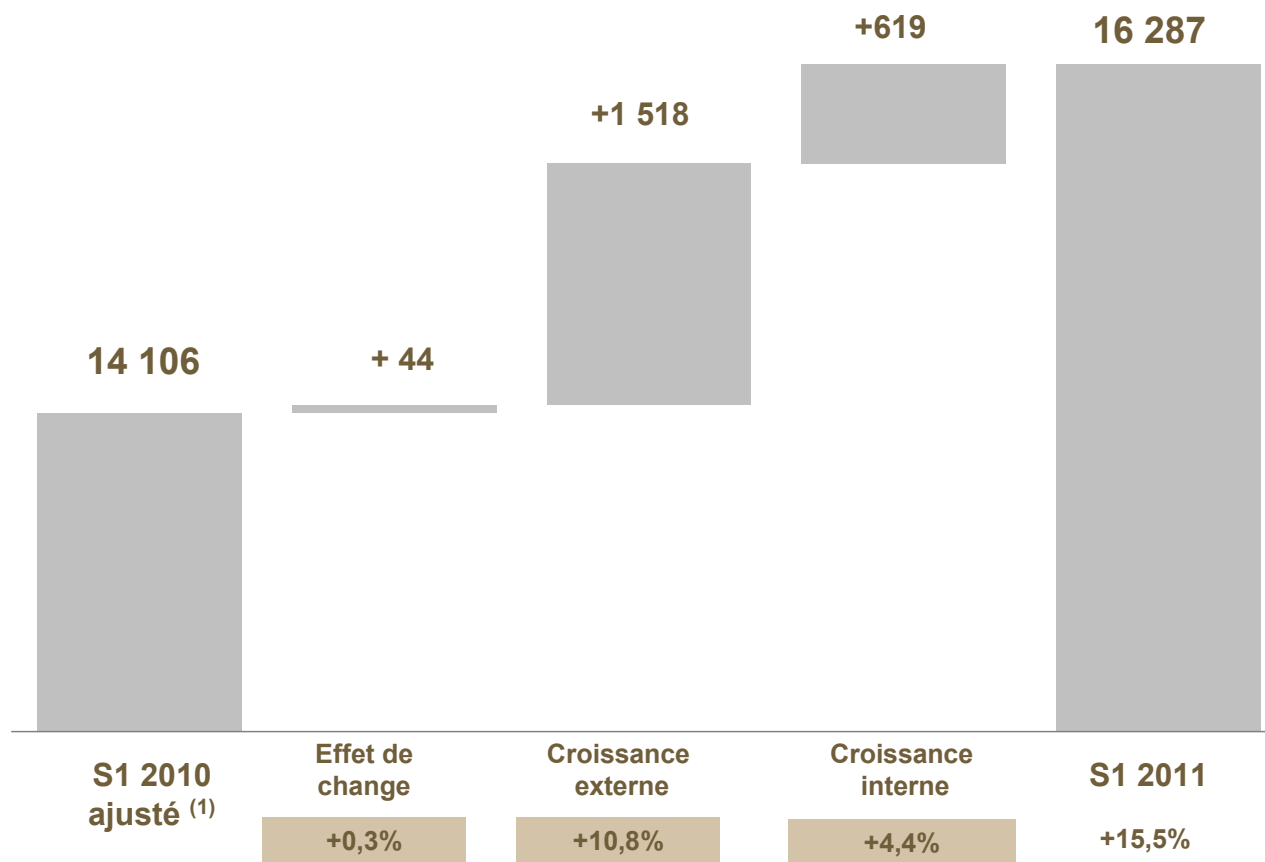
	S1 - 2010	S1 - 2011	Δ S1 2011 vs S1 2010
Dollar US			
Taux moyen	0,7528	0,7128	-5,3%
Taux de clôture	0,8149	0,6920	-15,1%
Livre sterling			
Taux moyen	1,1494	1,1521	+0,2%
Taux de clôture	1,2233	1,1079	-9,4%
Dollar australien			
Taux moyen	0,6730	0,7364	+9,4%
Taux de clôture	0,6943	0,7416	+6,8%
Couronne tchèque			
Taux moyen	0,0389	0,0411	+5,7%
Taux de clôture	0,0389	0,0411	+5,7%

Le taux moyen s'applique au compte de résultat et aux flux de trésorerie

Le taux de clôture s'applique au bilan

Annexe 2 : Evolution du chiffre d'affaires

En M€

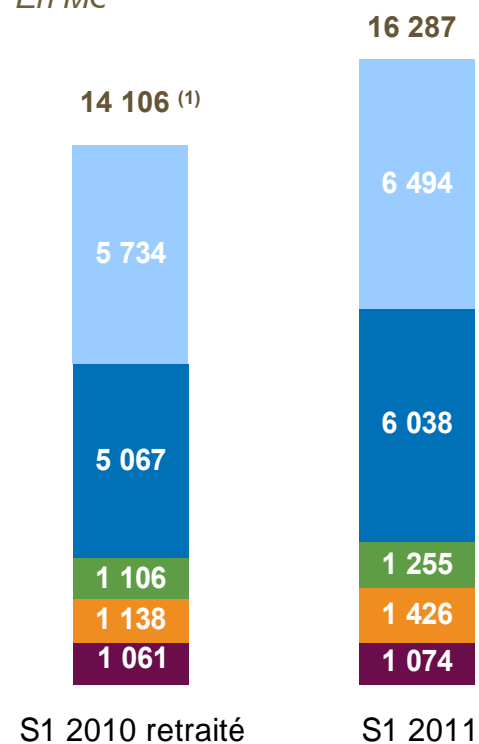


(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Annexe 3 : Chiffre d'affaires par zone géographique

En M€



	<i>Var. change courant</i>	<i>Var. change constant</i>	<i>Var. hors change et périmètre</i>
France	+13,3%	+13,3%	+4,1%
Europe hors France	+19,2%	+18,0%	+3,7%
Etats-Unis	+13,5%	+19,1%	+4,8%
Asie/Pacifique	+25,3%	+20,9%	+14,6%
Reste du monde	+1,1%	+1,4%	-2,2%
Total	15,5%	15,2%	4,4%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

Annexe 4 : Chiffre d'affaires par trimestre

en M€

	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			1 ^{er} semestre		
	2010 retraité (1)	2011	A change et périmètre constants	2010 retraité (1)	2011	A change et périmètre constants	2010 retraité (1)	2011	A change et périmètre constants
Eau	2 918	3 022	-1,4%	2 973	3 192	+6,3%	5 891	6 214	+2,5%
Propreté	2 113	2 361	+10,2%	2 401	2 533	+7,3%	4 514	4 894	+8,7%
Energie	2 299	2 443	+3,3%	1 402	1 419	+0,3%	3 701	3 862	+2,1%
Transport	-	334	na	-	983	na	-	1 317	na
Groupe	7 330	8 160	+3,4%	6 776	8 127	+5,4%	14 106	16 287	+4,4%
<i>Variation à change courant</i>			+11,3%			+19,9%			+15,5%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

Annexe 5 : Taux de marge de capacité d'autofinancement opérationnelle

	Marge S1 2010 ⁽¹⁾	Marge S1 2011
Eau	13,3%	12,3%
Propreté	13,5%	11,9%
Services à l'énergie	10,2%	9,4%
Transport	-	5,7%
Total Groupe	12,0%	10,7%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Annexe 6 : Taux de marge de résultat opérationnel récurrent

	Marge S1 2010 ⁽¹⁾	Marge S1 2011
Eau	9,9%	7,8%
Propreté	5,3%	5,2%
Services à l'énergie	7,1%	6,6%
Transport	-	0,8%
Total Groupe	7,2%	5,8%

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Énergie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Énergie.

Annexe 7 : Passage du résultat opérationnel récurrent au résultat opérationnel

En M€	S1 2010 retraité ⁽¹⁾	S1 2011
Résultat opérationnel récurrent	1 011	938
Impairment goodwill et actifs Italie	-	-448
Impairment goodwill Etats-Unis	-	-152
Impairment goodwill Maroc	-	-32
Impairment goodwill Espagne	-	-18
Autres dépréciations et charges de restructuration (Italie)	-	-27
Plus-value de cession Usti	88	-
Autres	2	-9
Résultat opérationnel	1 101	252
Eléments non récurrents	+90	-686

(1) Les comptes de l'année 2010 ont été retraités, afin d'assurer la comparabilité des périodes :

- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » des activités en Allemagne dans la division Services à l'Energie, des activités en Norvège de la division Propreté et des activités de l'Eau aux Pays-Bas ;
- du reclassement en « Résultat net des activités non poursuivies » de l'intégralité de la division Transport
- du reclassement en activités poursuivies des activités Energies Renouvelables dans la division Services à l'Energie.

Annexe 8 : Investissements bruts par division

En M€	Maintenance	Croissance		Nouveaux actifs financiers opérationnels	Total
		Financiers y/c variation de périmètre ⁽¹⁾	Industriels		
Eau	70	6	224	100	400
Propreté	204	63	112	42	421
Services à l'énergie	46	14	98	27	185
Transport	119	4	13	-	136
Autres	14	15	26	2	57
Total S1 2011	453	102	473	171	1 199
Total S1 2010	458	324	392	159	1 333

(1) Y compris transactions entre actionnaires - acquisitions partielles ne modifiant pas le contrôle

Annexe 9 : Cessions réalisées au cours du premier semestre

En M€

Cessions industrielles et financières S1 2011 ⁽¹⁾	<u>1 048</u>
■ Dont opération Veolia Transdev	540
■ Dont partenariats de développement	71
➤ <i>Cession de 5% de Dalkia Ceska à J&T et entrée de la BERD dans Dalkia Eastern Europe</i>	
■ Dont cessions industrielles	80

(1) Y compris augmentation de capital souscrite par les minoritaires, endettement financier net des sociétés sortantes et cessions partielles entre actionnaires ne modifiant pas le contrôle

Annexe 10 : Coût de financement

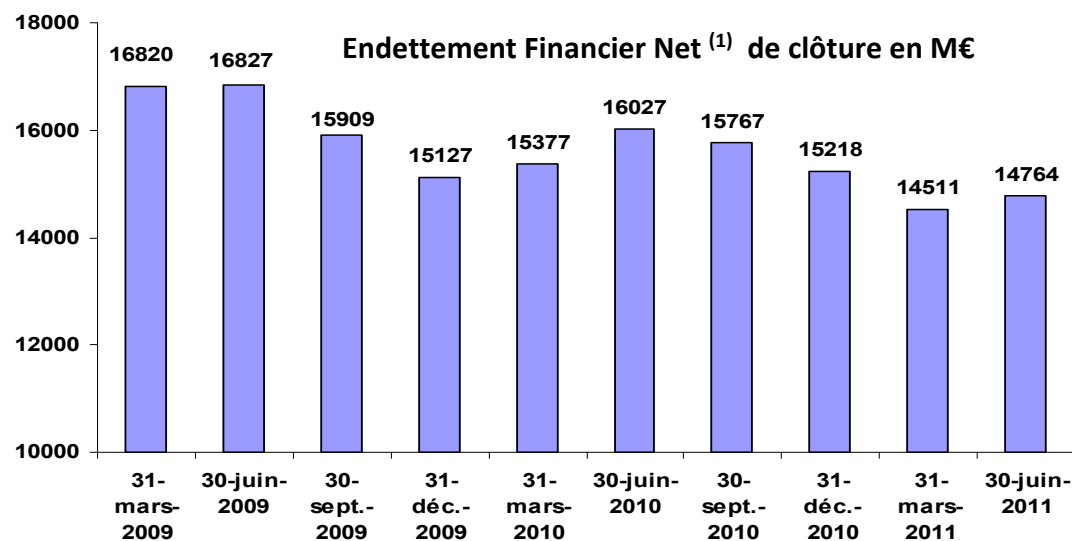
En M€	S1 2010 *	S1 2011	Variation
Coût de l'EFN	-408	-376	+32
Impact variation de la dette moyenne			+10
Impact variation des taux d'intérêts			+21
Impact change			+1

* Données publiées

- **Dette Brute:** 20 337M€ vs 20 629M€
 - *Coût de financement* 4.08% vs 4.13%
- **Placements** de 6 037M€: 1,38%
- **Dette Nette** de 14 764M€ vs 16 027M€
 - Taux de financement de 5,32% (vs 5,06%)
- **EFN moyen** (2) de 14 756 M€ contre 15 542 M€ au S1 2010

(1) L'endettement financier net (EFN) représente la dette financière brute (la dette financière non courante, courante et trésorerie passive), nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie et hors réévaluation des dérivés de couverture de la dette

(2) L'EFN moyen est la moyenne des EFN mensuels de la période



Annexe 11 : Management de la dette

- Ratings
 - Moody's : P-2 / A3 perspective stable (le 18 avril 2011 : notes confirmées & perspective révisée de négative à stable)
 - Standard & Poor's : A-2 / BBB+ perspective stable (le 21 avril 2010 : notes confirmées & perspective révisée de négative à stable)
- Maturité moyenne de l'EFN : 9,1 ans au 30 juin 2011 vs 9,5 ans au 30 juin 2010
- Liquidité Groupe : 10,1 Mds€ dont 4,1 Mds€ de lignes confirmées non tirées (sans covenants disruptifs)
- Liquidité nette Groupe : 5,8 Mds€

Endettement financier net après couverture au 30 juin 2011

Taux **fixe** : 62%

dont Euro : 76%

dont USD : 52%

dont GBP : 41%

Taux **variable** : 38%

Taux **variable** capé : 9%

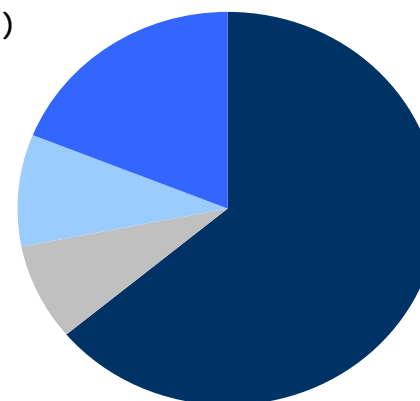
Devises (dette brute après couverture) au 30 juin 2011

Autres 19% ⁽¹⁾

GBP 9%

USD 8%

Euro 61%

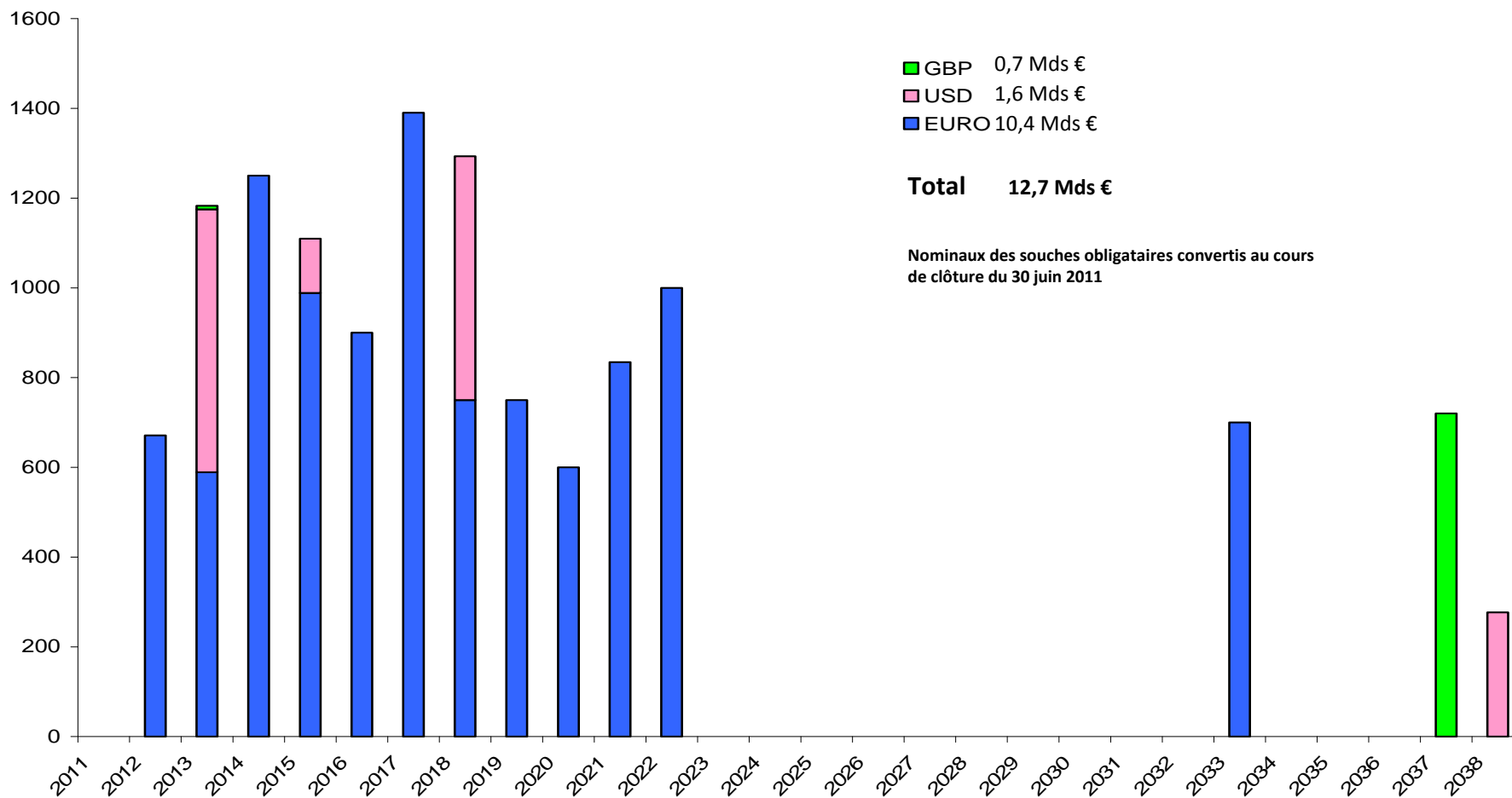


⁽¹⁾ Dont RMB 4% et HKD 3%

Annexe 12 : Impact de change sur la dette nette

■ Endettement financier net au 31 décembre 2010	15 218 M€
■ Endettement financier net au 30 juin 2011	14 764 M€
➤ Variation	-454 M€
➤ Dont impact de change	-283 M€
→ US Dollar	-151 M€
→ Livre Sterling	-90 M€
→ Dollar de Hong Kong	-51 M€

Annexe 13 : Echancier des remboursements de la dette obligataire de VE SA

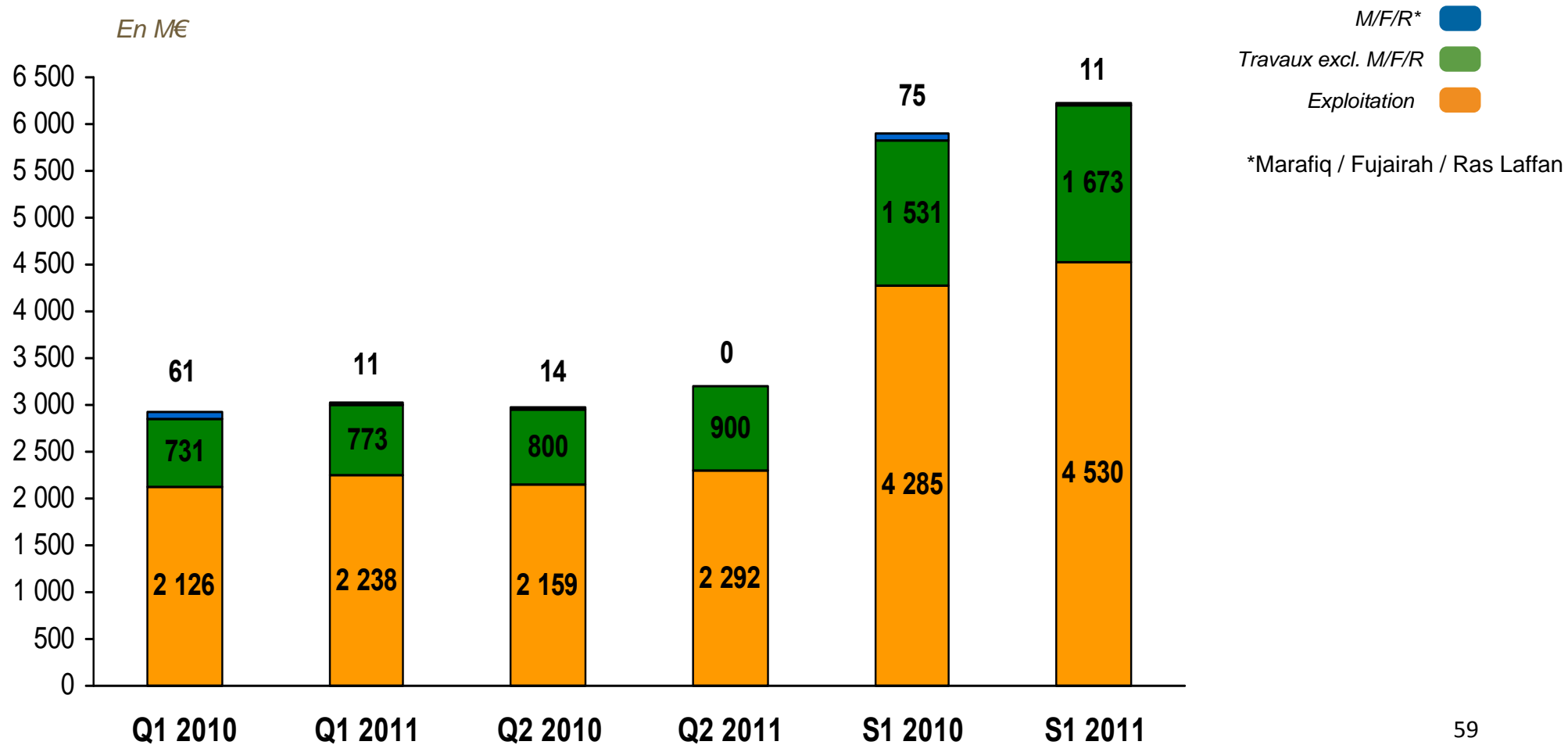


Annexe 14 : Etat de la situation financière consolidée

<i>En M€</i>	31 Décembre 2010 <i>Retraité (1)</i>	30 Juin 2011
Actifs incorporels (<i>concessions</i>)	4 164,6	4 279,6
Actifs corporels	9 703,3	8 814,5
Autres actifs non courants	11 932,2	11 048,1
Actifs financiers opérationnels (<i>courants et non courants</i>)	5 628,6	5 427,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 406,8	6 037,2
Autres actifs courants	14 591,8	13 480,7
Total Actif	51 427,3	49 087,1
Capitaux propres (<i>y compris minoritaires</i>)	10 804,4	10 262,4
Dettes financières (<i>courantes et non courantes</i>)	20 723,2	20 677,1
Autres passifs non courants	4 610,4	4 387,3
Autres passifs courants	15 289,3	13 760,3
Total Passif	51 427,3	49 087,1

(1) le bilan d'ouverture a été retraité selon IAS 8 afin de tenir compte de la fraude comptable sur les années 2007-2010 de la filiale Marine Services.

Annexe 15 : Evolution du chiffre d'affaires Veolia Eau par trimestre 2010-2011



Annexe 16 : Des gains d'efficacité conformes à l'objectif

En M€

	S1 2009*	S1 2010*	S1 2011
<i>Eau</i>	37	38	46
<i>Propreté</i>	25	43	30
<i>Services à l'énergie</i>	21	31	32
<i>Transport</i>	15	18	7**
<i>Autres</i>	3	2	-
TOTAL	101	132	115

*Données publiées

** En effet périmètre

Annexe 17: Principaux contrats gagnés ou renouvelés depuis le début de l'année 2011

CROISSANCE ORGANIQUE

- Renouvellements :

- ▲ 100 principaux contrats renouvelés en France au 1^{er} semestre 2011 dans l'*Eau* (dont 50 en Eau potable & 50 en Assainissement), 74 dans la *Propreté* (dont 48 auprès des collectivités & 26 auprès des entreprises), 5 dans le *Transport* & 80% des contrats arrivant à terme au 1^{er} semestre 2011 renouvelés dans l'*Energie*
- ▲ VTNI (Seine Maritime) (*transport*) - Durée : 4 ans - CA cumulé : 92 M€
- ▲ Fontainebleau (*eau*) - Durée : 10 ans - CA cumulé : 34 M€
- ▲ Syndicat Intercommunal de Collecte et de Traitement des Ordures Ménagères (SICTOM) de Nanterre (*propreté*) - Durée : 3 ans - CA cumulé : 36 M€
- ▲ Collecte des ordures ménagères et matériaux recyclables de Hyères les Palmiers (*propreté*) - Durée : 6 ans - CA cumulé : 25 M€
- ▲ Exploitation de l'unité de traitement biologique des biodéchets et des déchets ménagers résiduels de la communauté d'agglomération du pays de Lorient (*propreté*) - Durée : 6 ans - CA cumulé : 25 M€

- Outsourcing / Privatisation :

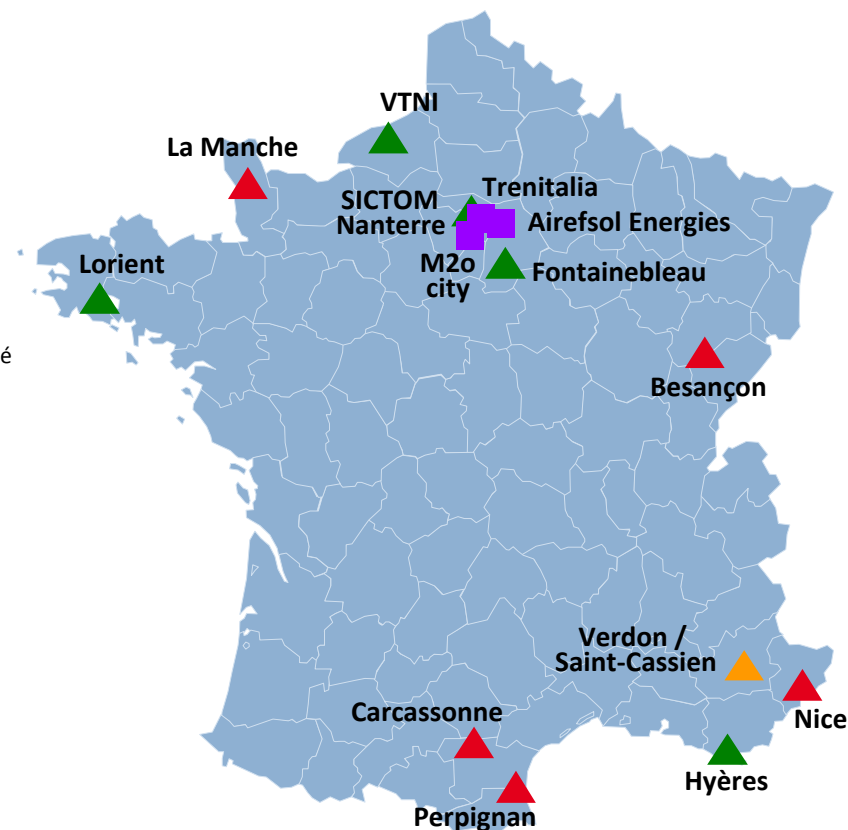
- ▲ Département de la Manche (Contrat de Partenariat de Performance Energétique) (*énergie*) - Durée : 15 ans - CA cumulé : 8 M€
- ▲ Services urbains de Besançon⁽¹⁾ (*transport*) - Durée : 7 ans - CA cumulé : 217 M€
- ▲ Gestion aéroport de Carcassonne (*transport*) - Durée : 7 ans - CA cumulé : 56 M€
- ▲ Gestion aéroport de Perpignan (*transport*) - Durée : 7 ans - CA cumulé : 70 M€
- ▲ Services d'auto partage de voitures électriques à Nice, via VENAP (70% Veolia Transdev/30% EDF) (*transport*) - Durée : 12 ans - CA cumulé : 42 M€

- Ingénierie / Conception & Construction :

- ▲ Liaison Verdon/Saint-Cassien (réseaux) (*eau*) - CA cumulé : 12 M€

PARTENARIATS

- Partenariat entre Veolia Transport & Trenitalia⁽²⁾ avec la naissance prochaine d'une nouvelle entreprise ferroviaire (50/50) proposant des services internationaux de nuit entre la France & l'Italie fin 2011 (*transport*)
- Partenariat entre Veolia Eau & Orange avec la création de «m2o city», opérateur de services de télélevé de compteurs d'eau & de données environnementales (*eau*)
- Partenariat entre Eolfi (filiale de VE) & Réseau Ferré de France (RFF)⁽³⁾ avec la création d'une société commune (67/33) «Airefsol Energies» chargée de concevoir et développer des centrales de production d'énergie verte (*multi-services*)



▲ Renouvellements

▲ Outsourcing / Privatisation

▲ Ingénierie / Conception & Construction

■ Partenariats avec d'autres sociétés

(1) Mise en service le 1^{er} janvier 2011

(2) Signature en janvier 2011

(3) Signature en 2010

Annexe 17: Principaux contrats gagnés ou renouvelés depuis le début de l'année 2011

CROISSANCE ORGANIQUE

- Renouvellements :

- ▲ SAN C2013⁽¹⁾ (*transport*) - Durée : 10 ans - CA cumulé : 960 M€
- ▲ OWL – Dieselnetz⁽¹⁾ (*transport*) - Durée : 12 ans - CA cumulé : 494 M€
- ▲ Linköping city (*transport*) - Durée : 8 ans - CA cumulé : 160 M€

- Outsourcing / Privatisation :

- ▲ Gestion des services de comptage d'eau de Thames Water via le consortium Vennsys Limited (*eau*) - Durée : 10 ans - CA cumulé : 276 M€
- ▲ Contrat de collecte, recyclage et nettoyage urbain d'Haringey à Londres (*propreté*) - Durée : 14 ans - CA cumulé : 200 M€
- ▲ Contrat de collecte et recyclage des comtés de Hart et Basingstoke & Deane (*propreté*) - Durée : 7 ans - CA cumulé : 32 M€
- ▲ Contrat Private Finance Initiative (PFI) de traitement des déchets résiduels du Comté de Hertfordshire (*propreté*) - Durée : 25 ans - CA cumulé : 1,3 Md€
- ▲ «E-Netz Rosenheim» (*transport*) - Durée : 12 ans (option de 3 ans) - CA cumulé : 1 092 M€ (hors option)
- ▲ Dieselnetz LNVG (*transport*) - Durée : 10 ans - CA cumulé : 134 M€
- ▲ Nouvel hôpital de Vigo - Contrat O&M (PPP) (*énergie*) - Durée : 20 ans - CA cumulé : 96 M€
- ▲ Nestlé (*énergie*) - Durée : 15 ans - CA cumulé : 96 M€
- ▲ Campus de Bari (*énergie*) - Durée : 12 ans - CA cumulé : 40 M€
- ▲ Bonduelle (*énergie*) - Durée : 5 ans - CA cumulé : 4 M€

- Ingénierie / Conception & Construction :

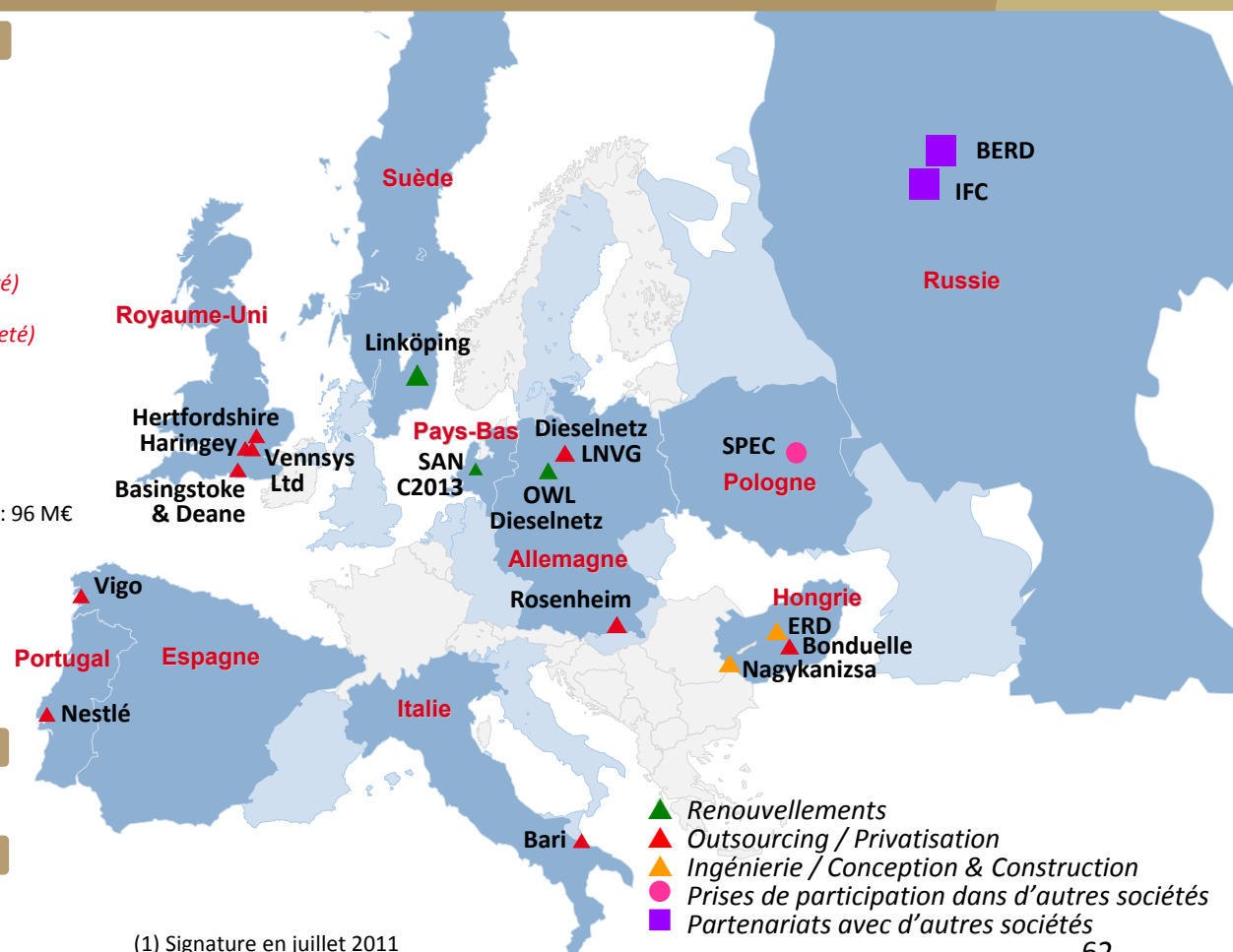
- ▲ ERD (réseau d'assainissement) (*eau*) - CA cumulé : 11 M€
- ▲ Nagykanizsa (réseau d'assainissement & d'eau pluviale) (*eau*) - CA cumulé : 11 M€

CROISSANCE EXTERNE

- Privatisation du réseau de chauffage urbain de Varsovie⁽²⁾ (*énergie*) - Cession de 85% de la société SPEC

PARTENARIATS

- Partenariat (*énergie*) entre :
 - Dalkia & l'IFC (filiale de la Banque Mondiale) ;
 - Dalkia & la BERD avec la prise de participation de 5,5% chacun dans le capital de Dalkia Eastern Europe, nouvelle entité pour regrouper les activités en Russie et dans les Pays Baltes



- ▲ Renouvellements
- ▲ Outsourcing / Privatisation
- ▲ Ingénierie / Conception & Construction
- Prises de participation dans d'autres sociétés
- Partenariats avec d'autres sociétés

(1) Signature en juillet 2011

(2) Transaction faisant l'objet de conditions suspensives liées notamment à l'approbation par le Conseil municipal de Varsovie & à celle de la Commission européenne

Annexe 17: Principaux contrats gagnés ou renouvelés depuis le début de l'année 2011

CROISSANCE ORGANIQUE

- Renouvellements :

- ▲ Aberdeen Proving Ground - Collecte et traitement de déchets dangereux (*propreté*)
- CA cumulé : 75 M\$
- ▲ New York - Collecte et traitement des déchets d'équipements électriques et électroniques (*propreté*) - Durée du contrat : 10 ans (2 options de 5 ans)
- ▲ Victor Valley Operations (*transport*) - Durée : 7 ans - CA cumulé : 46 M€

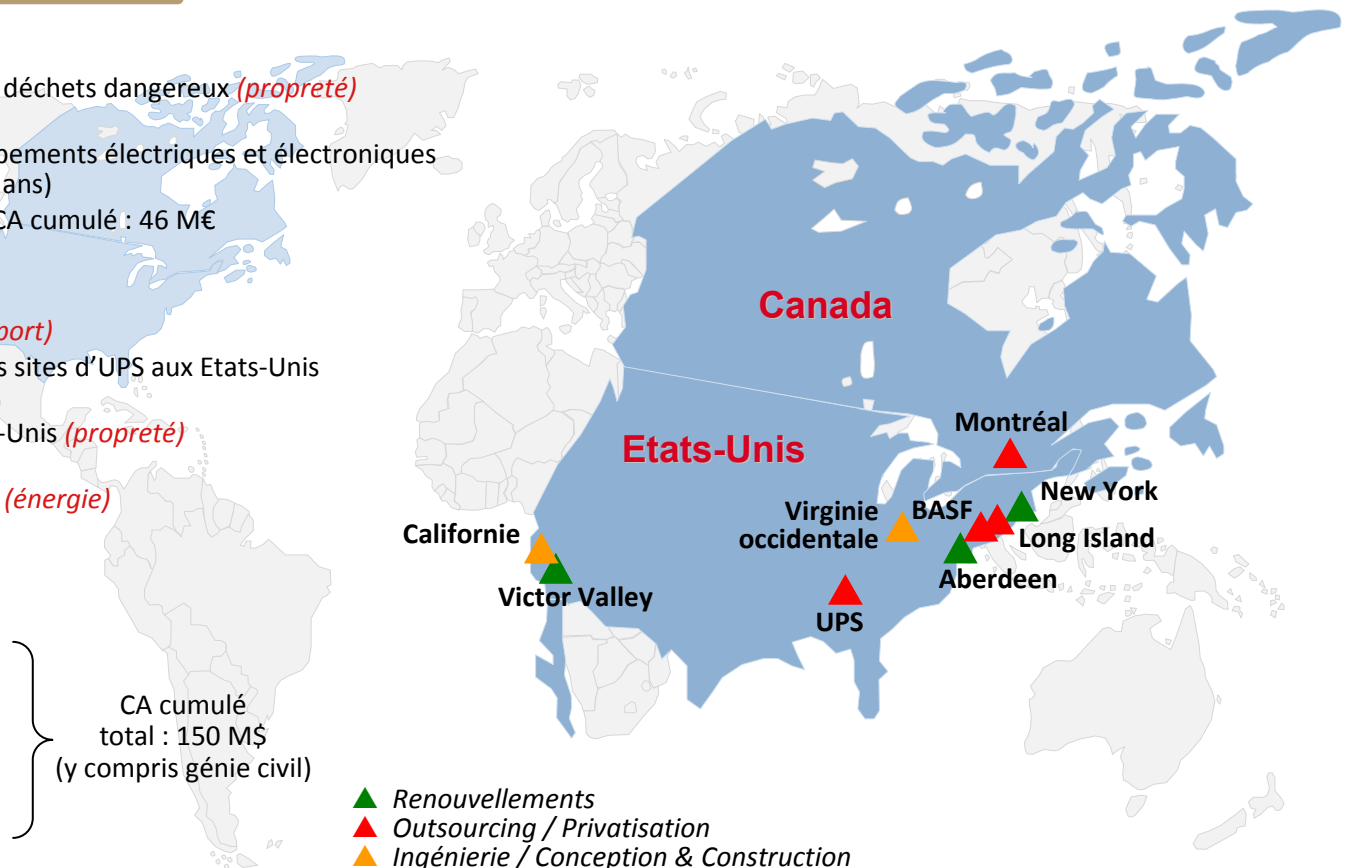
- Outsourcing / Privatisation :

- ▲ Long Island Bus (LIB) «Management contract» (*transport*)
- ▲ Traitement des déchets dangereux sur l'ensemble des sites d'UPS aux Etats-Unis (*propreté*) - CA cumulé : 50 M\$
- ▲ Traitement des déchets dangereux de BASF aux Etats-Unis (*propreté*)
- CA cumulé : 24 M\$
- ▲ Centre Hospitalier Universitaire de Montréal (CHUM) (*énergie*)
- Durée : 30 ans - CA cumulé : environ 1,2 Md€

- Ingénierie / Conception & Construction :

- ▲ Construction d'une usine de traitement des eaux usées de mines en Virginie Occidentale (D&B) (*eau*)
- ▲ Construction et exploitation d'une station de traitement d'eau produite pour un champ pétrolifère en Californie (DBO) (*eau*)
- Durée d'exploitation : 10 ans

CA cumulé total : 150 M\$
(y compris génie civil)



Annexe 17: Principaux contrats gagnés ou renouvelés depuis le début de l'année 2011

CROISSANCE ORGANIQUE

- Outsourcing / Privatisation :

▲ Réseau de bus de Macao via la joint-venture commune avec RATP Développement en Asie (*transport*)

- Durée : 7 ans - CA cumulé : 75 M€ part du groupe

▲ Perth – Joondalup (*transport*)

- Durée : 8 ans - CA cumulé : 139 M€

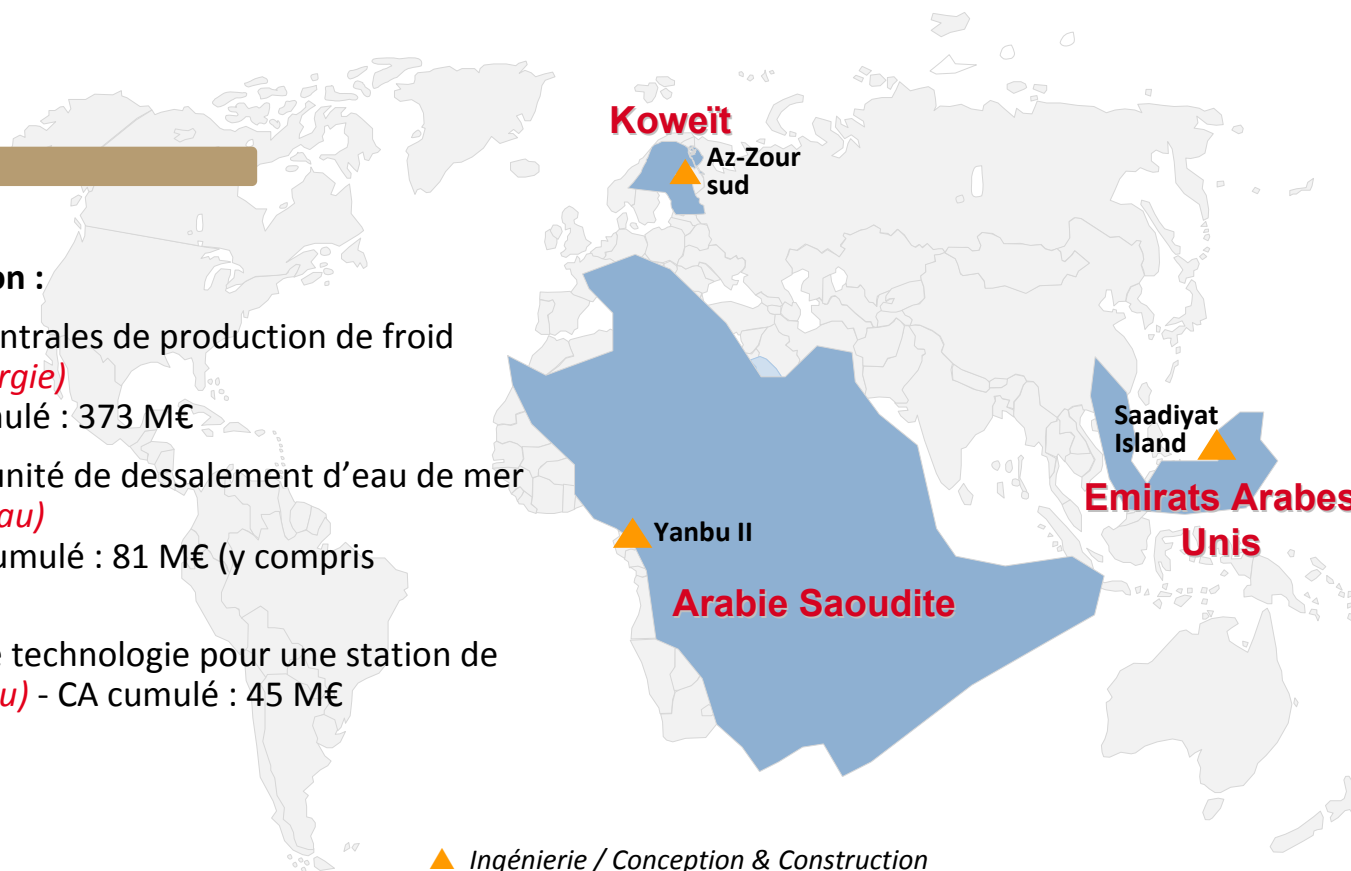


Annexe 17: Principaux contrats gagnés ou renouvelés depuis le début de l'année 2011

CROISSANCE ORGANIQUE

- Ingénierie / Conception & Construction :

- ▲ Construction et exploitation de 3 centrales de production de froid de Saadiyat Island à Abu Dhabi (*énergie*)
- Durée du contrat : 29 ans - CA cumulé : 373 M€
- ▲ Construction et exploitation d'une unité de dessalement d'eau de mer à la centrale d'Az-Zour sud (DBO) (*eau*)
- Durée d'exploitation : 5 ans - CA cumulé : 81 M€ (y compris construction)
- ▲ Fourniture & approvisionnement de technologie pour une station de potabilisation d'eau à Yanbu II⁽¹⁾ (*eau*) - CA cumulé : 45 M€



(1) Signature en juillet 2011

Coordonnées Relations Investisseurs

- Ronald Wasylec, Directeur des Relations avec les Investisseurs et Actionnaires individuels

Téléphone +33 1 71 75 12 23

e-mail ronald.wasylec@veolia.com

- Ariane de Lamaze

Téléphone +33 1 71 75 06 00

e-mail ariane.de-lamaze@veolia.com

38 Avenue Kléber – 75116 Paris - France

Fax +33 1 71 75 10 12

- Terri Anne Powers, Director of North American Investor Relations

200 East Randolph Street

Suite 7900

Chicago, IL 60601

Tel +1 (312) 552 2890

Fax +1 (312) 552 2866

e-mail terri.powers@veoliaes.com

<http://www.finance.veolia.com>